



מועצה מקומית חורה

מיפוי תכניות ומבט

אסטרטגי קדימה

טיוטה פנימית לצוות העבודה



מפעם הדרום והנגב



אוגוסט 2015

וועדת היגוי

- ד"ר מוחמד אלנבארי : ראש המועצה
- עו"ד יוסף אבו אלקיעאן : מזכיר המועצה
- יוסף אבו ג'עפר : גזבר המועצה
- חנה פסח הימן : מנהלת מפע"ם הדרום והנגב
- ורד בן ארי : סגנית מנהלת מפע"ם הדרום והנגב
- יולי בצר : מנהלת היחידה האסטרטגית במועצה

צוות

- שאול צבן
- עמרי חן

תוכן עניינים

7.....	עיקרי הדברים.....	1
7.....	מטרת העבודה.....	1.1
7.....	חזון.....	1.2
7.....	השוואת חורה על פני זמן ולישבים מקבילים.....	1.3
8.....	מטרות המועצה :	1.4
8.....	היתרונות היחסיים של חורה.....	1.5
8.....	מאפיינים כלכליים ורגולטוריים של הפרוייקטים.....	1.6
9.....	ציון מסכם.....	1.7
9.....	הצגת האשכולות.....	1.8
9.....	אשכול חורה- המבוא לחברון ובנותיה.....	1.8.1
10.....	אשכול מזון וחקלאות.....	1.8.2
10.....	חורה : השער לאוכלוסייה הבדואית.....	1.8.3
11.....	חורה : המקום הכי טוב לגדל בו ילדים.....	1.8.4
11.....	תשתיות.....	1.8.5
12.....	שירותים.....	1.8.6
12.....	נושאים שונים.....	1.8.7
13.....	אשכול יישומי.....	1.8.8
14.....	ניתוח SWOT.....	2
14.....	חוזקות.....	2.1
14.....	חולשות.....	2.2
14.....	הזדמנויות.....	2.3
15.....	איומים.....	2.4
17.....	השוואה של חורה לישבים מקבילים.....	3
17.....	תושבים.....	3.1
18.....	יחס תלות.....	3.2
19.....	שכר.....	3.3
19.....	עצמאים.....	3.4
20.....	מועסקים.....	3.5
21.....	אוכלוסייה בגיל העבודה.....	3.6
21.....	ארנונה.....	3.7
22.....	חיוב ארנונה למגורים.....	3.8
22.....	ארנונה שלא למגורים.....	3.9
23.....	הוצאות פיתוח.....	3.10
23.....	התחלות בניה.....	3.11
24.....	מכוניות.....	3.12
25.....	מדד נגישות.....	3.13
26.....	חינוך.....	3.14
27.....	אשכול חברתי-כלכלי.....	3.15

28.....	חורה על פני זמן.....	4
28.....	תושבים.....	4.1
29.....	יחס תלות.....	4.2
30.....	שכר.....	4.3
30.....	עצמאים.....	4.4
31.....	מועסקים.....	4.5
32.....	אוכלוסייה בגיל העבודה.....	4.6
32.....	ארנונה.....	4.7
33.....	חיוב ארנונה למגורים.....	4.8
33.....	ארנונה שלא למגורים.....	4.9
34.....	הוצאות פיתוח.....	4.10
34.....	התחלות בניה.....	4.11
35.....	מכוניות.....	4.12
36.....	חינוך.....	4.13
37.....	אשכול חברתי כלכלי.....	4.14
38.....	ערוצי פיתוח לחורה.....	5
38.....	אשכול ראשון : חורה – המבוא לחברון ובנותיה.....	5.1
39.....	אשכול שני : פיתוח ענפי המזון והחקלאות.....	5.2
39.....	אשכול שלישי : חורה – שער לחברה הבדואית.....	5.3
39.....	אשכול רביעי : חורה – המקום הכי טוב לגדל בו ילדים.....	5.4
40.....	אשכול חמישי : תשתיות.....	5.5
41.....	אשכול שישי : שירותים.....	5.6
41.....	אשכול שביעי : פרויקטים בנושאים שונים.....	5.7
42.....	חורה - המבוא לחברון ובנותיה.....	6
46.....	אשכול מזון וחקלאות.....	7
50.....	אשכול חורה : השער לאוכלוסייה הבדואית.....	8
54.....	חורה : המקום הכי טוב לגדל ילדים.....	9
58.....	תשתיות.....	10
62.....	שירותים.....	11
64.....	נושאים נוספים.....	12
66.....	מקורות כתובים וראיונות.....	13

17.....	איור 1 מספר התושבים.....
18.....	איור 2 יחס תלות לאלף נפשות.....
19.....	איור 3 שכר חודשי ממוצע בשקלים.....
19.....	איור 4 שיעור עצמאים מתוך המועסקים.....
20.....	איור 5 שיעור מועסקים מתושבים.....
20.....	איור 6 שיעור מועסקים מתושבים בגיל העבודה 19-65.....
21.....	איור 7 שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה 19-65.....
21.....	איור 8 ארנונה נגבית, שקלים בממוצע לתושב.....
22.....	איור 9 חיוב ארנונה למגורים, שקלים בממוצע לתושב.....
22.....	איור 10 חיוב ארנונה שלא למגורים, שקל בממוצע לתושב.....
23.....	איור 11 הוצאות פיתוח, שקלים בממוצע לתושב.....
23.....	איור 12 התחלות בניה כאחוז מדירות קיימות.....
24.....	איור 13 תושבים בממוצע למכונית.....

24	איור 14 תושבים מעל גיל 17 בממוצע למכונת
25	איור 15 מדד נגישות פוטנציאלית
26	איור 16 שיעור זכאים לבגרות באחוזים
26	איור 17 שיעור העומדים בתנאי סף לאוניברסיטה
27	איור 18 אשכול חברתי כלכלי
27	איור 19 דירוג חברתי - כלכלי
28	איור 20 מספר תושבים, בשנים: 2002-2013
29	איור 21 יחס תלות לאלף נפשות, 2002-2013
30	איור 22 שכר חודשי ממוצע בשקלים, 2002-2013
30	איור 23 שיעור עצמאים מתוך המועסקים, 2002-2013
31	איור 24 שיעור מועסקים מתושבים, 2002-2013
31	איור 25 שיעור מועסקים מתושבים בגיל העבודה 19-65, 2002-2013
32	איור 26 שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה, 19-65, 2002-2013
32	איור 27 ארנונה נגבית, באש"ח בממוצע לתושב, 2002-2013
33	איור 28 חיוב ארנונה למגורים, שקלים בממוצע לתושב 2002-2013
33	איור 29 חיוב ארנונה שלא למגורים, שקלים בממוצע לתושב 2002-2013
34	איור 30 הוצאות פיתוח, שקלים בממוצע לתושב, 2002-2013
34	איור 31 התחלות בניה כאחוז מדירות קיימות, 2002-2013
35	איור 32 תושבים בממוצע למכונת, 2002-2013
35	איור 33 תושבים בממוצע למכונת מעל גיל 17, 2002-2013
36	איור 34 שיעור זכאים לבגרות באחוזים, 2002-2013
36	איור 35 שיעור העומדים בתנאי סף לאוניברסיטה, 2002-2013
37	איור 36 אשכול חברתי-כלכלי, 2002-2013
63	איור 37 טבלה מסכמת באשכול שירותים
64	איור 38 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה בנושאים נוספים

9	טבלה 1 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה
10	טבלה 2 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול מזון וחקלאות
10	טבלה 3 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית
11	טבלה 4 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול חורה: המקום הכי טוב לגדל בו ילדים
11	טבלה 5 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול תשתיות
12	טבלה 6 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול שירותים
12	טבלה 7 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד בנושאים שונים
15	טבלה 8 ניתוח SWOT
38	טבלה 9 תיאור הפרויקטים באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה
39	טבלה 10 תיאור פרויקטים אשכול מזון וחקלאות
39	טבלה 11 חורה: שער לחברה הבדואית
40	טבלה 12 תיאור פרויקטים אשכול חורה- המקום הכי טוב לגדל בו ילדים
41	טבלה 13 תיאור פרויקטים אשכול תשתיות
41	טבלה 14 תיאור פרויקטים אשכול שירותים
41	טבלה 15 תיאור פרויקטים בנושאים שונים
42	טבלה 16 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה
43	טבלה 17 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה
44	טבלה 18 מאפיינים כלכליים ורגולטורים באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה
45	טבלה 19 טבלה מסכמת באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה
46	טבלה 20 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול מזון וחקלאות
47	טבלה 21 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול מזון וחקלאות
47	טבלה 22 מאפיינים כלכליים ורגולטורים באשכול מזון וחקלאות
48	טבלה 23 טבלה מסכמת באשכול מזון וחקלאות
50	טבלה 24 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית
51	טבלה 25 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית
52	טבלה 26 מאפיינים כלכליים ורגולטורים באשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית

53	טבלה 27	טבלה מסכמת חורה : השער לאוכלסייה הבדואית
54	טבלה 28	תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול חורה : המקום הכי טוב לגדל ילדים
55	טבלה 29	מיצוי יתרונות יחסיים באשכול חורה : המקום הכי טוב לגדל ילדים
56	טבלה 30	מאפיינים כלליים ורגולטורים באשכול חורה : המקום הכי טוב לגדל ילדים
57	טבלה 31	טבלה מסכמת באשכול חורה : המקום הכי טוב לגדל ילדים
58	טבלה 32	תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה אשכול תשתיות
59	טבלה 33	מיצוי יתרונות יחסיים אשכול תשתיות
60	טבלה 34	מאפיינים כלליים ורגולטורים אשכול תשתיות
61	טבלה 35	טבלה מסכמת אשכול תשתיות
62	טבלה 36	תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול שירותים
62	טבלה 37	מיצוי יתרונות יחסיים באשכול שירותים
63	טבלה 38	מאפיינים כלליים ורגולטורים באשכול שירותים
64	טבלה 39	מיצוי יתרונות יחסיים בנושאים נוספים
65	טבלה 40	מאפיינים כלליים ורגולטורים בנושאים נוספים
65	טבלה 41	טבלה מסכמת בנושאים נוספים

1 עיקרי הדברים

1.1 מטרת העבודה

במועצה מקומית חורה פועלים ומתוכננים מגוון מהלכים, פרויקטים ותכניות. בין התכניות והמהלכים קיימות השלכות הדדיות, ועבודה זו נועדה לסנכרן את הפעילות, ולהתוות הדרך למהלכים נוספים.

המטרה היא לייצר אסטרטגיה ממוקדת ואפקטיבית להנהלת המועצה.

במהלך הכנת העבודה נערכו פגישות וסיורים, ואלה מפורטים בנספח.

העבודה בוצעה בסיוע אינטנסיבי של חברי וועדת ההיגוי.

1.2 חזון

בשיחות עם גורמי המפתח במועצה, עולה חזון המועצה שניתן למקדו במשפטים הבאים, ביחס לחורה:

- חורה תהפוך לעיר המובילה והאטרקטיווית באזור למגורים ולעסקים.
- מקור לשירותים עבור האוכלוסייה הסובבת אותה,
- השער לאוכלוסייה הבדואית עבור המגזר העסקי ועבור הציבור הרחב בישראל.

הנגב בכלל והאוכלוסייה הבדואית בפרט, מצויים בתחילתו של עידן שינוי וצמיחה. ובתקופה כזו, הערפל גדול, ומי שיודע לאן הוא חותר – יכול להגיע להישגים.

1.3 השוואת חורה על פני זמן ולישובים מקבילים

בעבודה נסקרו מגמות בחורה על פני זמן ובהשוואה ליישובים מקבילים בישראל בנושאים הבאים:

- תושבים
- יחס תלות
- שכר
- עצמאים
- מועסקים
- אוכלוסייה בגיל העבודה
- ארנונה
- חיוב ארנונה למגורים
- חיוב ארנונה לא למגורים
- הוצאות פיתוח
- התחלות בניה
- מכוניות
- מדד נגישות – הנתונים לא היו זמינים על פני זמן
- כינוך
- אשכול חברתי כלכלי

מטרת השוואה זאת היא לבחון את השינויים שהתחוללו בחורה בשנים האחרונות ולהשוות לערים מקבילות. בעזרת השוואות אילו יחד עם פגישות עם אנשי מקצוע ובחינת עבודות שנעשו על האזור הגיאוגרפי של חורה בכלל ועל חורה בפרט ניתן היה לגבש את מודל ה-SWOT. על בסיס ניתוח SWOT גובשו מטרות המועצה והיתרונות היחסיים שלה.

1.4 מטרות המועצה:

- יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת
- הגדלת הכנסות החברה הכלכלית
- הגדלת הכנסות ארנונה
- יצירת מקומות עבודה בדגש על יציאת נשים לעבודה
- להתפתח כמרכז שירותים לבדואים
- שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי

1.5 היתרונות היחסיים של חורה

- מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה
- מוקד עירייה וחכ"ל
- עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ
- הובלת מהלך מים אזורי
- הכפלת האוכלוסייה והתכנסותה בישוב: מסה קריטית לעסקים
- קירבה לחברון
- הכביש החדש והמחלף

לאחר הצגת המטרות והיתרונות היחסיים של חורה יוצעו פרויקטים אשר מטרתם למנף את העיר ולענות על מטרותיה תוך מינוף היתרונות של הישוב.

הפרוייקטים נבחנו לפי מידת הקידום שלהם את מטרות הישוב, ולפי מידת המיצוי שלהם את היתרונות היחסיים של העיר.

לכל פרויקט נבחנו גם הסוגיות הבאות:

1.6 מאפיינים כלכליים ורגולטוריים של הפרוייקטים

- כדאיות כלכלית ליזם
- פוטנציאל הכנסה למועצה המקומית
- תרומה אסטרטגית לחורה
- אפשרות גיוס מימון ממשלתי
- מיעוט חסמים
- ישימות
- מיעוט סיכון

1.7 ציון מסכם

לסיכום הניתוח יוצג סדר עדיפות לפרויקטים, על בסיס מטריצה המשקללת את תוצאות הניתוח, לפי המשקלות הבאים:

- פוטנציאל הכנסה לרשות: 30%
- כדאיות ליזם: 30%
- תרומה אסטרטגית לעיר: 20% מהציון הכולל
- מיצוי יתרונות יחסיים: 20%

1.8 הצגת האשכולות

הפרוייקטים קובצו באשכולות אשר סביבם יכולה להיווצר מסה קריטית של פעילות בתחומים מוגדרים, אשר תאפשר צמיחה נוספת, ואלה האשכולות

- אשכול חורה- המבוא לחברון ובנותיה
- אשכול מזון וחקלאות
- חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית
- חורה: המקום הכי טוב לגדל בו ילדים
- תשתיות
- שירותים
- נושאים שונים

ואלה הפרוייקטים לפי סדר עדיפות בתוך כל אחד מהאשכולות, על בסיס טבלאות המפרטות את הציונים, המופיעות בפרקים 6-12

1.8.1 אשכול חורה- המבוא לחברון ובנותיה

הפרוייקטים באשכול זה נועדו ללתת מערך one stop shop לבאים לחורה: מסחר, בילוי, שירותים אישיים, שירותים אחרים, בדגש על סופי-שבוע. הכוונה היא לחקות את השוק הגדול המתקיים בחברון, ולהביאו אל תוך גבולות ישראל, ובכך לתת מוצא נוסף לסחורה בחברות וקהל חדש לסחורה זו, ובה בעת לאפשר לאזרחים ישראלים שאינם מעוניינים לעבור את הגבול, ליהנות מהמגוון, שקיים במטרופולין חברון. ואלה הפרוייקטים באשכול זה בסדר יורד לפי ציון סופי שמרכביו מפורטים בפרקים בהמשך:

טבלה 1 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה

תחום	פרויקט	ציון סופי
מסחר	מרכז לוגיסטי למסחר עם חברון	8.8
שירותים	שירותים אישיים: עו"ד, רופא שיניים, רו"ח	6.5
מסחר	מסחר קמעונאי מדמה חברון	6.5
מסחר	תב"ע שוק	5.8
תיירות	תב"ע מסחר צמוד דרך	5.5
שירותים	שירותי מוסך ודרך	5.5
שירותים	בנק	3.8
תיירות	מסעדות	3.0
תיירות	מצפה	0.3

1.8.2 אשכול מזון וחקלאות

הפיתוח של ואדי עתיר, ולצידו פיתוח ענף הקייטרינג בחורה, ולאחרונה הוקמה יזמות נשים לקונדטוריה יחודית – כל אלה מראים על אפשרות פיתוח תחום המזון. לצד זה, וגם על בסיס ואדי עתיר, חש הזדמנות לפתח ענפי חקלאות, שכן חורה מוקפת בחקלאים טובים, ונבחנים שיתופי פעולה. לחורה יש הקצאת מים ונדרשת התארגנות מתאימה כדי לממש אפשרות זו. ואלה הפרוייקטים באשכול זה בסדר יורד לפי ציון סופי שמרכביו מפורטים בפרקים בהמשך:

טבלה 2 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול מזון וחקלאות

ציון כולל	פרויקט	תחום
6.2	לקיחת אחריות על תאגיד המים	מים
5.3	מיזם חקלאות אגש"ח מקומי	פרויקטים חקלאיים
4.7	חממות כרמים	פרויקטים חקלאיים
3.6	הקמת חוות גמלים	פרויקטים חקלאיים
3.5	מחלבה ל בסיס ואדי עתיר	תעשייה
3.5	אטליו ל בסיס ואדי עתיר	תעשייה
3.4	הובלת מהלכי מים אזוריים	מים
3.0	מסעדות על בסיס ואדי עתיר	תיירות
2.7	תשתיות למכלאות צאן 2014	פרויקטים חקלאיים

1.8.3 חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית

אשכול זה מכיל פרויקטים שיכולים לסייע להפוך את חורה לשער עבור הציבור הרחב ועבור המגזר העסקי לאוכלוסייה הבדואית, ומוקד שירותים מחורה לאוכלוסייה הבדואית ולישובים הקרובים. ואלה הפרוייקטים באשכול זה בסדר יורד לפי ציון סופי שמרכביו מפורטים בפרקים בהמשך:

טבלה 3 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית

ציון כולל	פרויקט	תחום
7.7	שירותי רישוי ומכון טסט	שירותים
6.8	אמדוקס	שלוחות עסקיות
6.5	בזק	פרויקטים מקומיים
6.4	הקמת מפעל + חנות מפעל לבוש מסורתי (גילביב	תעשייה
6.4	גלאבילות	פרויקטים מקומיים
6.4	הכנת מכרז BOT לאתר טיפול בפסולת יבשה	תעשייה
6.4	פיתוח כלכלת הפסולת והסביבה למגזר הבדואי ולסביבה הקרובה	תעשייה
5.9	קייטרינג	פרויקטים מקומיים
5.5	אתרי תוכן מורשת בדואית	תיירות
4.1	הרחבת המוקד באמצעים טכנולוגיים	שירותים
2.3	מרשם אוכלוסין	שירותים
2.3	תעסוקה	שירותים
2.3	ביטוח לאומי	שירותים
0.3	הקמת זרם מערך כלי אצירה כתום	תעשייה

1.8.4 חורה: המקום הכי טוב לגדל בו ילדים

הנהלת הרשות עושה מאמצים גדולים כדי להשביח את מערכת החינוך בחורה וכדי לשפר את איכות החיים היום יומית של התושבים. האשכול הבא מציג פרויקטים רבים שמצויים בהליכי יישום. ואלה הפרוייקטים באשכול זה בסדר יורד לפי ציון סופי שמרכביו מפורטים בפרקים בהמשך:

טבלה 4 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול חורה: המקום הכי טוב לגדל בו ילדים

תחום	פרויקט	ציון כולל
חינוך	הרחבת בית ספר אוטיסטים	5.8
תרבות	הקמת מבני תרבות 2014	3.5
מגורים	תכנון ופיתוח	2.4
ספורט	הקמה ושיפוץ של מתקני ספורט	1.2
חינוך	הקמת מוסדות חינוך	0.9
ביטחון	הגברת הביטחון ביישוב	0.8
סביבה	טיפול בנושאים סביבתיים	0.6
תיירות	פארקים וגינון	0.3
תיירות	פארק ציבורי חורה בין שכונות 3 ל- 4	0.3
תיירות	חורה ירוקה - גינון רחובות אלסלאם ואלנור	0.3

1.8.5 תשתיות

האשכול הבא מציג פרויקטים רבים שמצויים בהליכי יישום. ואלה הפרוייקטים באשכול זה בסדר יורד לפי ציון סופי שמרכביו מפורטים בפרקים בהמשך:

טבלה 5 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול תשתיות

תחום	פרויקט	ציון כולל
תשתית	הקמת תחנת שאיבה למים	3.9
	תחנת שאיבה למים	3.9
	הנגשת מבנה מועצה 2014	0.9
	הנגשת מוסדות ציבור 2014	0.9
	הנגשת מבני אולם ספורט 2014	0.9
	הנגשת מבנה ספריה 2014	0.9
	הנגשת מבנה פיס גיל הזהב 2014	0.9
	הנגשת תחנה לבריאות משפחה 2014	0.9
	הנגשת טיפת חלב 2014	0.9
	השלמת תשתיות 2014	0.6
	השלמת תשתיות 2015	0.6
	דרך גישה לביה"ס אלנור	0.3
	המשך פיתוח כביש ראשי עד קצה היישוב	0.3
	כביש אלאסראא	0.3
	סימון כבישים והתקני בטיחות 2014	0.3
	שיקום מדרכות וכבישים 2014 - כבישים	0.3
	שיקום מדרכות וכבישים 2014 - מדרכות	0.3
	תב"ע חיבור אזור תעשייה שוקת למערב חורה	0.3
	תב"ע כביש אלאסראא	0.3
	כביש גישה לביה"ס אלסלאם	0.3

1.8.6 שירותים

האשכול הבא מציג פרויקטים רבים שמצויים בהליכי יישום. ואלה הפרוייקטים באשכול זה בסדר יורד לפי ציון סופי שמרכביו מפורטים בפרקים בהמשך :

טבלה 6 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד אשכול שירותים

ציון כולל	פרויקט	תחום
4.0	הקמת מוקד רפואה דחופה	שירותים
3.1	קידום שירותי הסעה	
0.6	הקמת מבנה רווחה	
0.6	התקנת ספסלים ואשפתונים	
0.0	שיפור שירותים	

1.8.7 נושאים שונים

אשכול זה מציג פרויקטים נוספים בנושאים שונים. ואלה הפרוייקטים באשכול זה בסדר יורד לפי ציון סופי שמרכביו מפורטים בפרקים בהמשך :

טבלה 7 תיאור פרויקטים וציון סופי בסדר יורד בנושאים שונים

ציון כולל	פרויקט
1.8	הקמת מתקני משחקים שכי' 4 6 ו- 2014 15
0.6	שיפוץ מסגד אבן תימיה 2014
0.0	פרוייקט אמץ כיכר

1.8.8 אשכול יישומי

לאחר דיון בצוות ההיגוי במועצה, נקבעה רשימה של פרויקטים מועדפים לקידום, ומתוכם יהיה צריך לקבוע את סדר העבודה, ואלה הם:

- מרכז עסקים לעסקים קטנים שיעניק שירותי עו"ד, רופא שיניים, רו"ח.
- מחלבה, אטליז, מסחר בתוצרת טרייה, מסעדות, חקלאות אקולוגית ומרכז מסחר בצאן על בסיס ואדי עתיר.
- שירותי רכב שכוללים שירותי מוסך ודרך, שירותי רישוי, ומכון טסטים.
- שירותים ממשלתיים לאזרח שיכלול מרשם אוכלוסין, תעסוקה וביטוח לאומי
- מסחר קמעונאי מדמה חברון עם שירותי לוגיסטיקה
- לקיחת אחריות על תאגיד המים
- הכנת מכרז BOT לאתר טיפול בפסולת יבשה
- פיתוח כלכלת הפסולת והסביבה למגזר הבדואי ולסביבה הקרובה
- עיר אלקטרונית*
- בזק + אמדוקס
- הקמת מפעל + חנות מפעל ללבוש מסורתי
- קייטרינג
- הכפלת ארנונה**

שני הפרויקטים הבאים לא הוכנסו לאי אילו מהאשכולות מכיוון שהוצעו במהלך הפגישה עם צוות ההיגוי במועצה והתקבלה החלטה להכניס אותם ישירות לאשכול היישומי.

* עיר אלקטרונית- חורה החלה בתהליך של התפתחות טכנולוגית מוגברת. לפי הצפי בשנת 2016 המשרדים הציבוריים במועצה ובתי הספר יהיו ממוחשבים.

** הכפלת הארנונה – גביית הארנונה בחורה היא נמוכה מאוד בהשוואה לעריי הארץ ראה איור 10 ולמרות תהליך גבייה מוגבר בשנים האחרונות לפי איור 27 עדיין גביית הארנונה נמוכה בחורה פי 15 מאשר הממוצע הארצי ועל כן יהיה נכון למנות אדם מרשות המועצה על מנת לשפר מצב זה.

2 ניתוח SWOT

2.1 חוזקות

- המועצה המקומית השכילה לפתח מערכת חינוך מפוארת, אשר מצליחה לדלג מעל המכשול הכלכלי, ולהביא את תלמידי העיר להישגים כבוהים בכל השוואה רלוונטית
- המועצה פתחה חברה כלכלית המצויה בתחילת דרכה, ומאפשרת פלטפורמה לפיתוח מקורות הכנסה. כבר כעת פועל המוקד העירוני כבסיס לפיתוח נוסף גם בחורה עצמה וגם במתן שירותים החוצה.
- חורה מזוהה כמובילה באיכות במגזר הברואי.
- חורה השכילה בעבר לקדם מיזם טיפול במי שופכי חברות, בשעה שהישובים מסביב ישבו על הגדר. פעילות זו מניבה תועלת כיום לחורה, ומצביעה על היכולת הגבוהה של הנהלת הישוב להוביל מהלכים כלכליים אזוריים.

2.2 חולשות

- החזות החיצונית של חורה אינה טובה בחלקים שונים של הישוב
- האוכלוסיה בחורה מאופיינת כאשכול 2 מבחינה סוציו-אקונומית. זהו אשכול נמוך מאד אך מצמצם את התמיכות הממשלתיות שהתקבלו כשחורה היתה מאופיינת כאשכול 1 שהוא הנמוך ביותר. שייכות לקבוצה זו, מקשה מאד על פיתוח העיר, ויש לשאוף לצאת ולעלות לכיוון אשכול 5.
- הקונפליקט הפנימי בחורה משפיע רעה על יכולת הפיתוח בכמה היבטים:
 - חשש לביטחון האישי מקשה בכל המישורים
 - כאשר הקונפליקט הופך לחרמות על עסקים, אז כח הקניה של העיר מצטמצם והדבר מרתיע עסקים מלבוא לחורה
 - הקונפליקט מקשה על פתיחת עסקים בחורה, וחלקם נודדים אל מחוץ לגבול המוניציפאלי ל הישוב
- בחורה יש מיעוט יחסי של כח אדם מיומן במקצועות מבוקשים, ועולה גם בעיה שלעיתים חוסר התמדה במקומות עבודה.
- חורה כיום אינה ממוקמת על ציר ראשי, והנוסעים בכביש הקרוב, יכולים לעבור בלי להבחין בקיומה. כדי להגיע לחורה צריך לרצות בכך מראש, ואין כיום היחשפות של הנוסעים למועצה.
- מגבלת הקו הכחול חוסמת את אפשרויות הפיתוח של הישוב, בשעה שהתכניות הן להגדיל את אוכלוסייתו לפחות פי שניים.
- העובדה שיש רבות אינן יוצאות לעבודה מחוץ לישוב, ומקוות העבודה בישוב הן מוגבלים – יוצרת מצב שמקשה על הפיתוח הכלכלי של האוכלוסיה.
- גביית ארנונה קשה מאד, ומחייב התעמתות קבועה עם התושבים.
- גורמים ברשות המקדמים פרויקטים, מואים עצמם נתונים לסט של לחצים מצד תושבים ומצד בעלי עניין, באופן המקשה על הקידום
- עדין לא קמו מספיק יזמים "משוגעים לדבר" בחורה, שהם נחוצים מאד לקידום העיר.

2.3 הזדמנויות

- הנגב כולו עומד בפני עשור של התפתחות, וגם חורה יכולה לנצל זאת להתפתחות.
- האוכלוסיה הבדואית הולכת ומתכנסת לישובים, וזה יאפשר פיתוח שירותים עבור אוכלוסיה זו, ויאפשר מסה קריטית של תושבים בחורה, לפיתוח עסקי. ואלה עיקר ההערכות ביחס לאוכלוסיה הבדואית בנגב.

- כ 220,000 בדואים בנגב
- כ 130,000 בישובים הוותיקים
- כ 25,000 בפזורה פנימית
- כ 65,000 בפזורה חיצונית
- כ 50,000 מבני מגורים לא מוסדרים
- תחזית : 550,000 תושבים בדואים בנגב ב 2035
- ההתכנסות לישובים תחייב דפוסי התנהלות סדורים יותר ורשמיים יותר, וזה יהיה בסיס טוב לפיתוח כלכלי.
- הקירבה למרכז הכלכלי של חברון, מהווה הזדמנות
- כביש 31, והמחלף הנבנה בקירבת הישוב מהווים הזדמנות לפיתוח
- ההצלחה המסתמנת של ואדי עתיר, יכולה להיות מנוף לפיתוח נוסף, שכן ידוע שיזמות מצליחה היא דבר מדבק ניתן היה לראות זאת גם במפגש הראשון של פיתוח יזמויות במגזר הבדואי שנערך ביוני 2015 בחורה.
- יציאת רבים ללימודים אקדמיים היא הזדמנות, אך יש למצוא הדרך להשאיר את המצליחים לגור בחורה
- האינטרנט והטכנולוגיה מאפשרים כיום להתעלם מהמרחק ובכך יש אפשרויות לפיתוח עסקים חדשים. ניתן לקדם פרויקטים בעיר למרות ריחוקה היחסי ממרכזי אוכלוסיה.

2.4 איומים

- סביב חורה יש התפתחות רבה של הערי היהודיות ושל המטרופולין בחברון. יש גם התפתחות בישוב הבדואי השכן א-סייד. זו הזדמנות, אך גם איום – אם חורה לא תוביל מהלכים של פיתוח ייחודי - היא עשויה להיבלע.
- במצב הנוכחי שבו תשלומי הארנונה הם נמוכים ביותר, נוצר מצב שכל תושב נוסף הוא נטל כלכלי, והמועצה חייבת לפתח מקורות הכנסה כדי להתפתח.
- החלטות מהותיות מופקעות מהעיר ונתונות בידי הרשות לפיתוח התיישבות הבדואים בנגב. מצב זה מקשה מאד על קבלת החלטות קוהרנטיות, ועל שיוקלים של עלות למול תועלת, מנקודת מבט המועצה.
- בעיה נוספת היא הבירוקרטיה המכבידה של הרשות להתיישבות הבדואים, אשר מוסיפה נדבך של קושי בפיתוח פרויקטים.
- יש הקצאה של מים לחקלאות בדואים, אך עד כה לא היתה פעולה שאיפשרה קבלת המי ופיתוח חקלאות. גם הקרקע הניתנת עד כה לבדואים היא זמנית בודדות, באופן שמגביל מאד את היכולת לפתח תשתית לחקלאות ארוכת טווח.

<u>חולשות</u>	<u>חוזקות</u>
<ul style="list-style-type: none"> • חזות חיצונית • אשכול 2 • קונפליקט פנימי • בעיית ביטחון אישי • מצמצם כח קניה לעסקים • מקשה על מהלכים בתוך גבולות חורה • מיעוט כח אדם מיומן • בעיית מוסר עבודה + תחלופה גבוהה • מגבלת קו כחול • ריחוק מצירי תנועה מרכזיים • נשים נשארות לעבודה בישוב • הצורך להתעמת עם התושבים כדי לגבות ארנונה • מי שמקדם מוצא עצמו גם מאויים • נדרשת תוספת יזמים, "משוגעים לדבר", בעלי כח דחיפה מול ממסד 	<ul style="list-style-type: none"> • מערכת חינוך • מוקד עיריה • החברה הכלכלית • עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ • הובלת מהלך מים אזורי
<u>איומים</u>	<u>הזדמנויות</u>
<ul style="list-style-type: none"> • הערים היהודיות בתנופת צמיחה • התפתחות הישוב השכן: א-סייד • לחץ דמוגרפי. כל תושב נוסף = הפסד כספי • העדר הקצאת מים לחקלאות • הפקעת הניהול האסטרגי מהמועצה לרשות • בריחת מוחות • ביורוקרטיה מכבידה של הרשות 	<ul style="list-style-type: none"> • העשור של הנגב • הכפלת האוכלוסיה והתכנסותה בישוב: מסה קריטית לעסקים • העשור של הבדואים ? • קירבה לגבול חברון • הכביש החדש והמחלף • ואדי עתיר כמשל • האינטרנט מגדיר מחדש מושגי זמן ומרחק • יציאת תושבים לאקדמיה

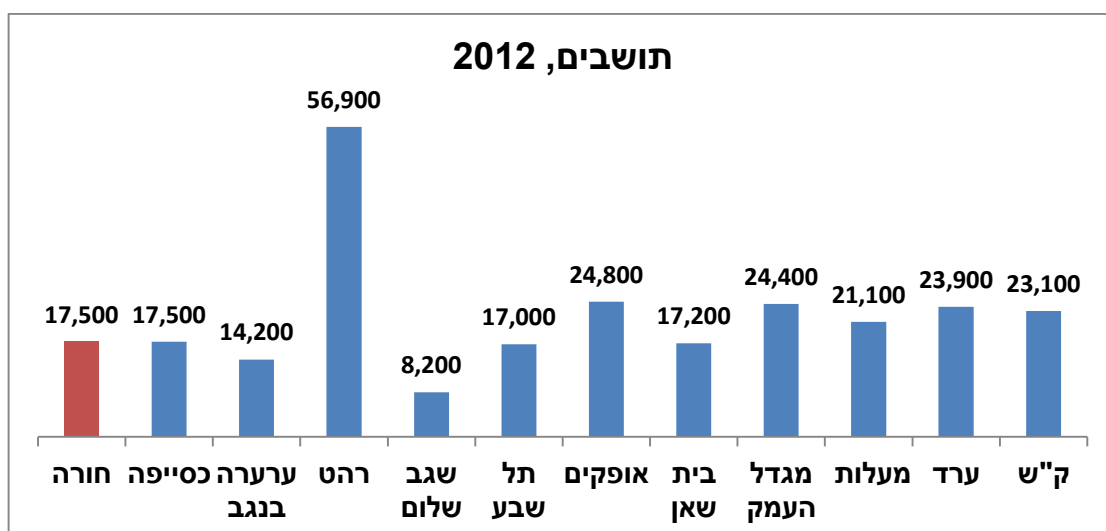
3 השוואה של חורה לישובים מקבילים

השוואה של חורה לישובים מקבילים, יכולה להצביע על נקודות החוזק והחולשה של הישוב. ההשוואה נערכה לישובים בדואים ולערים יהודיות שדומות לגודל בגודל האוכלוסייה לחורה. ובאיורים הבאים מובאים עיקרי הממצאים.

3.1 תושבים

- בחורה 17,500 תושבים.
- קבוצת ההתייחסות במגזר הבדואי: כסייפה, רהט, ערערה, דגב שלום, תל שבע.
- קבוצת ההתייחסות של ערים יהודיות בטטוח תושבים של 17,000 עד 25,000: אופקים, בית שאן, מגדל העמק, מעלות, ערד, קרית שמונה.

איור 1 מספר התושבים



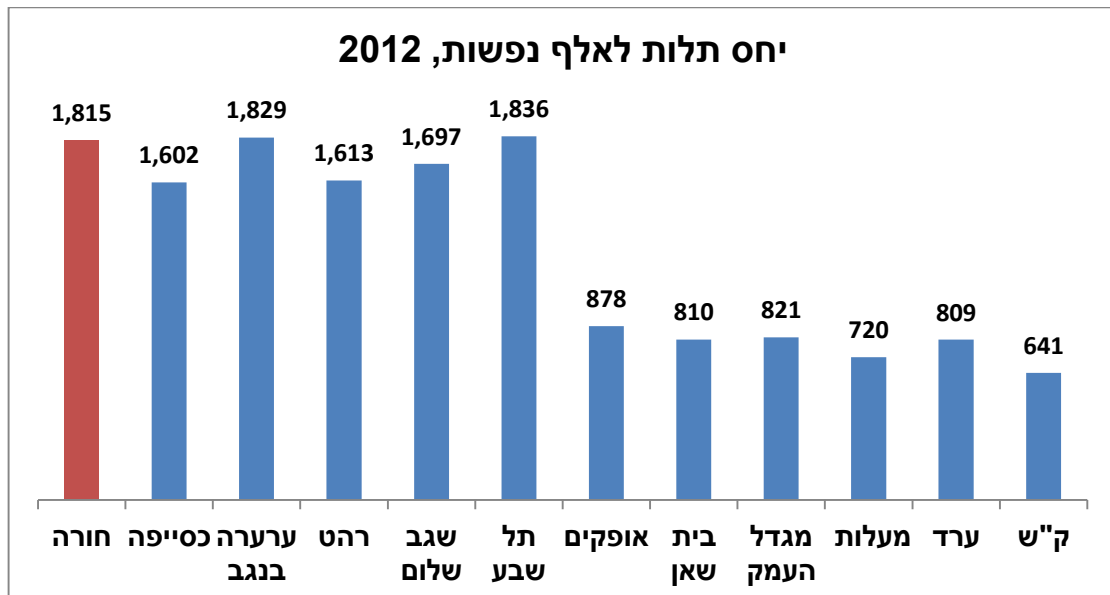
3.2 יחס תלות

מדד זה מציג את היחס בין האוכלוסייה הנתמכת לבין האוכלוסייה התומכת. האוכלוסייה הנתמכת כוללת ילדים בגיל 0-19 ואוכלוסייה מבוגרת בגיל 65+. האוכלוסייה התומכת כוללת את האוכלוסייה בגיל העבודה 20-64. היחס מוצג כשיעור לאלף ומחושב לפי הנוסחה:

$$1000 * \left\{ \frac{(\text{ינב}65+) + (\text{ינב}19-0)}{(\text{ינב}64-20)} \right\}$$

- בחורה יש 1,815 נתמכים על כל 1,000 תומכים.
- לשם השוואה יחס התלות הממוצע בישראל הוא 873.
- חורה היא מהגבוהים בארץ, והסיבה העיקרית היא ריבוי הילדים.

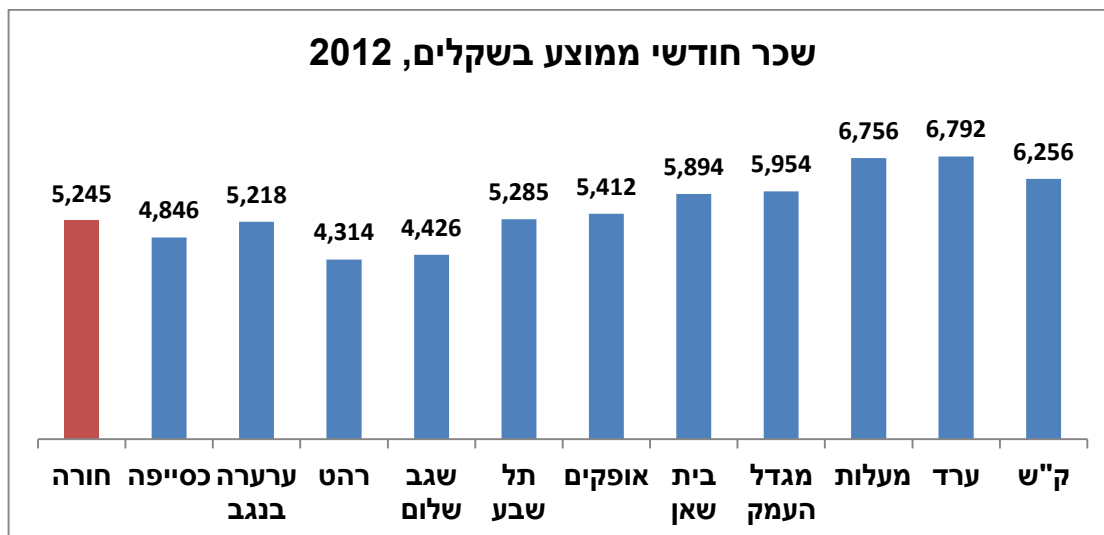
איור 2 יחס תלות לאלף נפשות



3.3 שכר

- השכר הממוצע בחורה הוא 5,245 שקלים לחודש, מהגבוהים במגזר הבדואי, אך נמוכים ביחס לערים היהודיות המקבילות.
- לשם השוואה, השכר הממוצע הארצי הוא 8,018 שקלים לחודש.

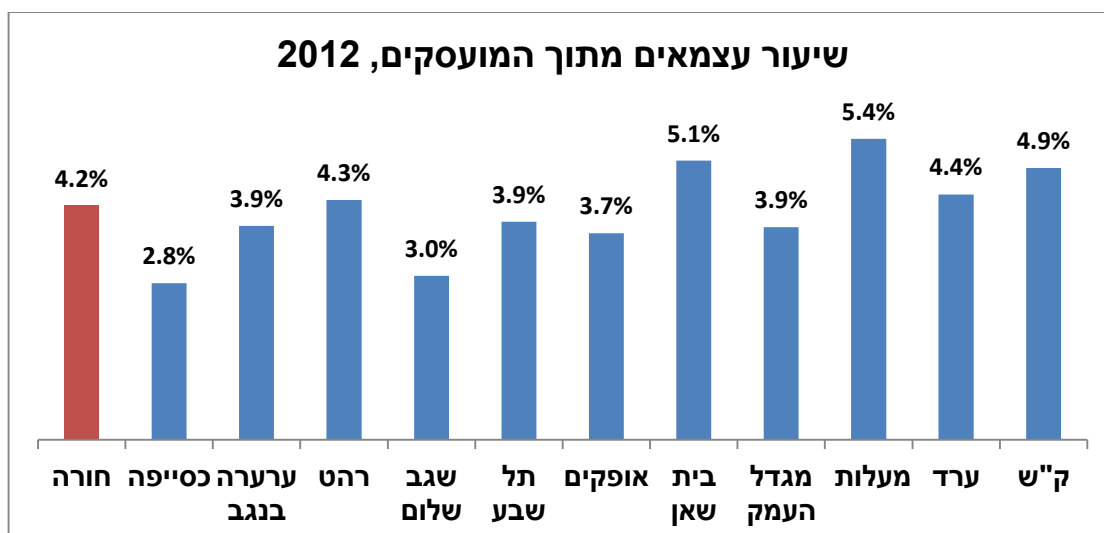
איור 3 שכר חודשי ממוצע בשקלים



3.4 עצמאים

- שיעור עצמאים מתוך המועסקים בחורה הוא 4.2%. גבוה ביחס לאוכלוסייה הבדואית, ונמוך ביחס לערים היהודיות. הנתון הארצי הוא שיעור עצמאים מתוך המועסקים 7%.

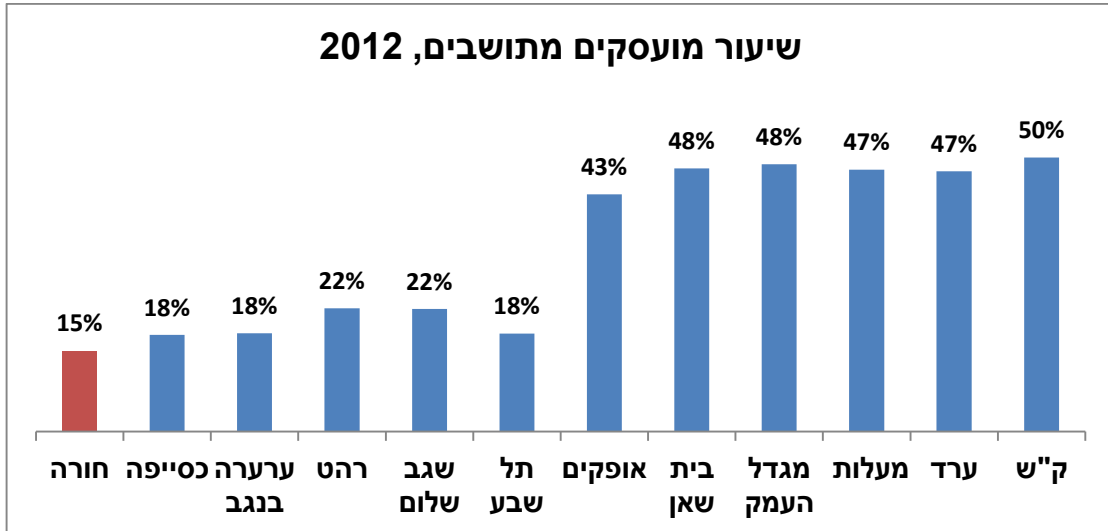
איור 4 שיעור עצמאים מתוך המועסקים



3.5 מועסקים

- שיעור המועסקים מתושבים בחורה הוא 15%. הנמוך ביותר בכל הישובים שנבדקו, ונראה שמושפע גם מריבוי הילדים בישוב.
- שיעור המועסקים מתושבים בממוצע הכלל ארצי הוא 43%.

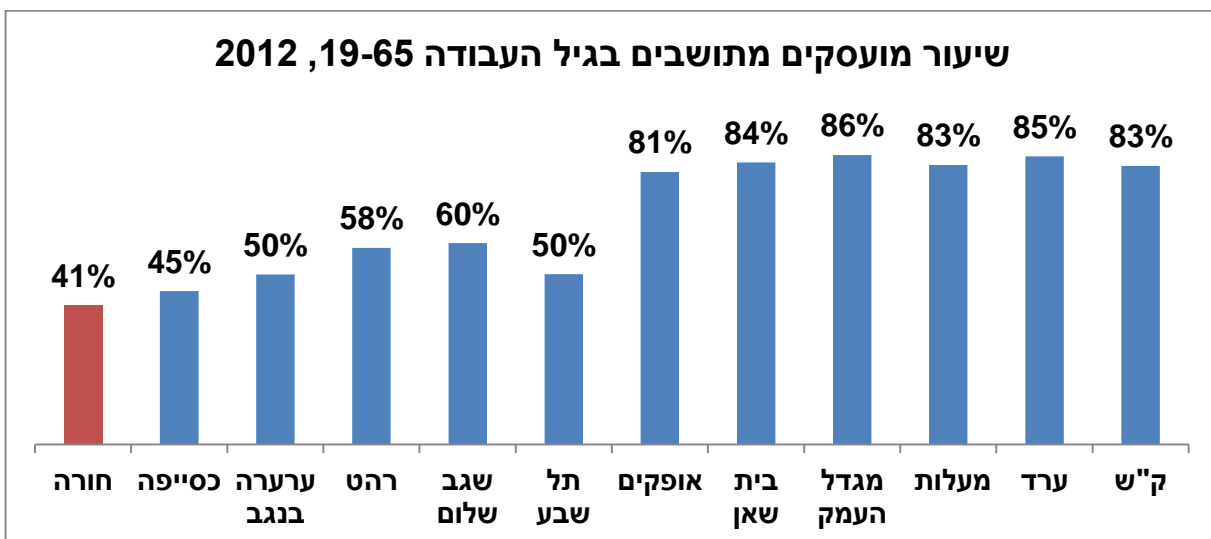
איור 5 שיעור מועסקים מתושבים



כדי לנטרל את סוגיית ריבוי הילדים, נבדק מספר המועסקים כאחוז מהתושבים בגיל העבודה.

- נמצא ששיעור המועסקים מתושבים בגיל העבודה 19-65 בחורה הוא 41%, הנמוך ביותר בכל הישובים שנבדקו.
- שיעור המועסקים מתושבים בגיל העבודה 19-65 בממוצע הכלל ארצי הוא 81% ** נתוני מגדל העמק יבדקו

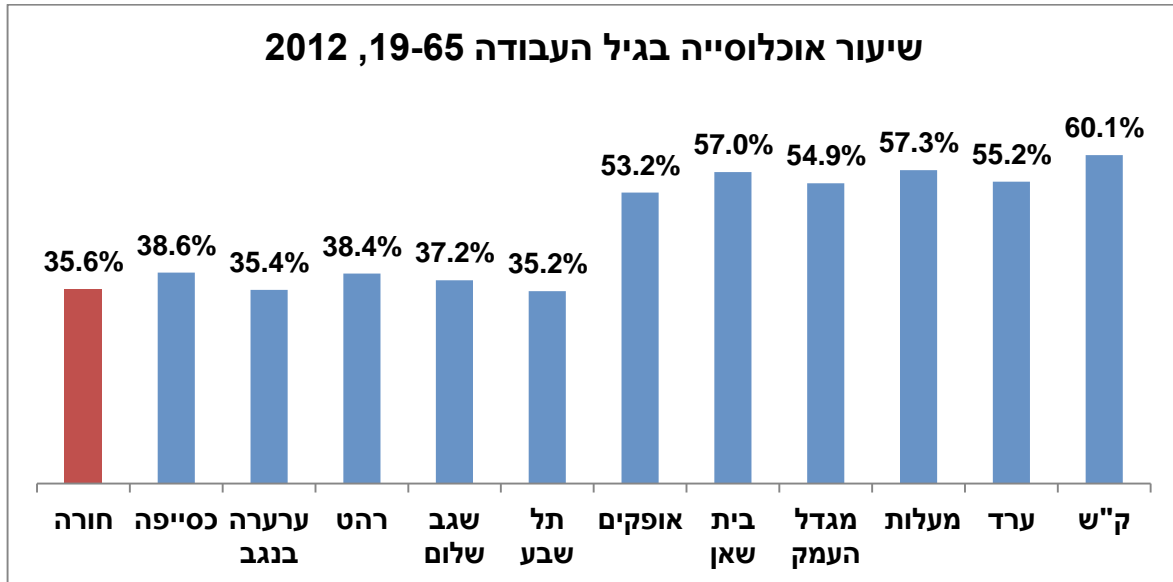
איור 6 שיעור מועסקים מתושבים בגיל העבודה 19-65



3.6 אוכלוסייה בגיל העבודה

- שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה 19-65 בחורה הוא 35.6%, הנמוך ביותר.
- שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה 19-65 בממוצע הכלל ארצי הוא 53.6%

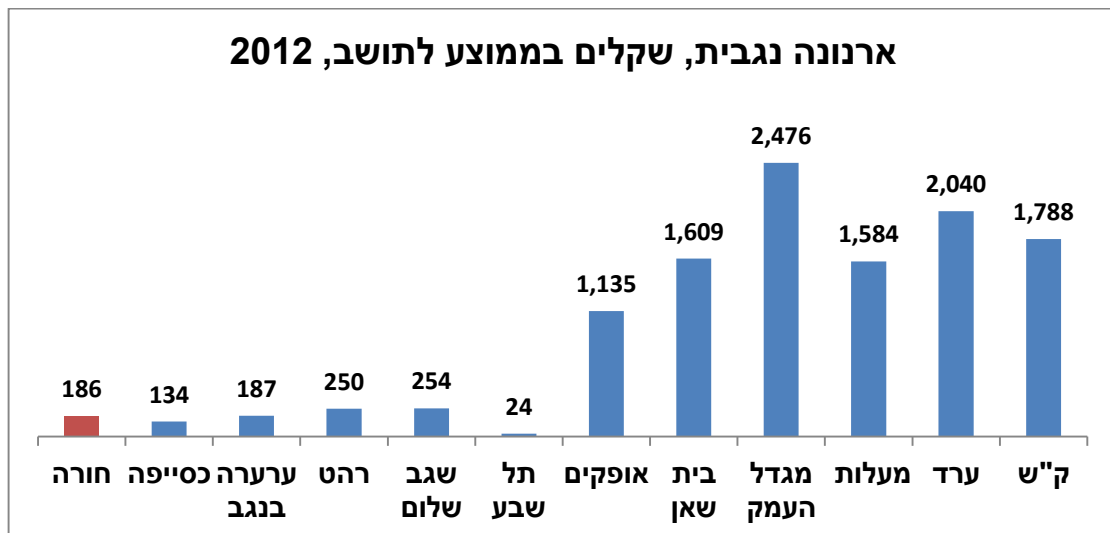
איור 7 שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה 19-65



3.7 ארנונה

- הארנונה הנגבית בממוצע לתושב לחורה היא 186 שקלים לשנה.
- הארנונה הנגבית בחורה נמוכה מאוד ביחס לחיוב הממוצע לתושב, ומקשה מאד על פיתוח בישוב.

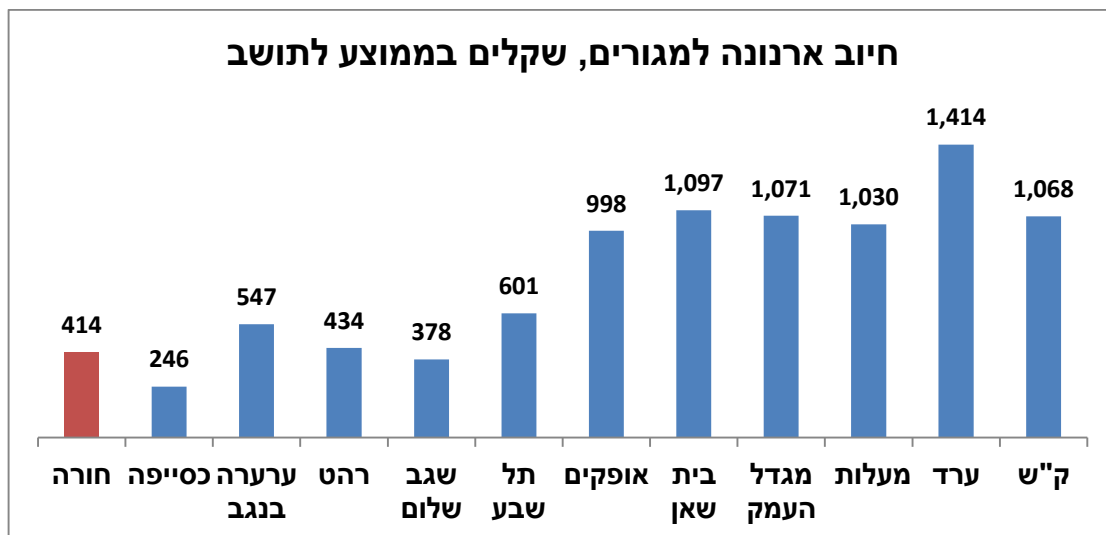
איור 8 ארנונה נגבית, שקלים בממוצע לתושב



3.8 חיוב ארנונה למגורים

- הגביה נמוכה מאד, אך כפי שמציג האיור הבא, גם החיובים של ארנונה למגורים הם נמוכים.
- חיוב הארנונה למגורים בממוצע לתושב בחורה הוא 414 שקלים בשנה.
- חיוב הארנונה למגורים בממוצע לתושב בממוצע הכלל ארצי הוא 1,082 שקלים בשנה.

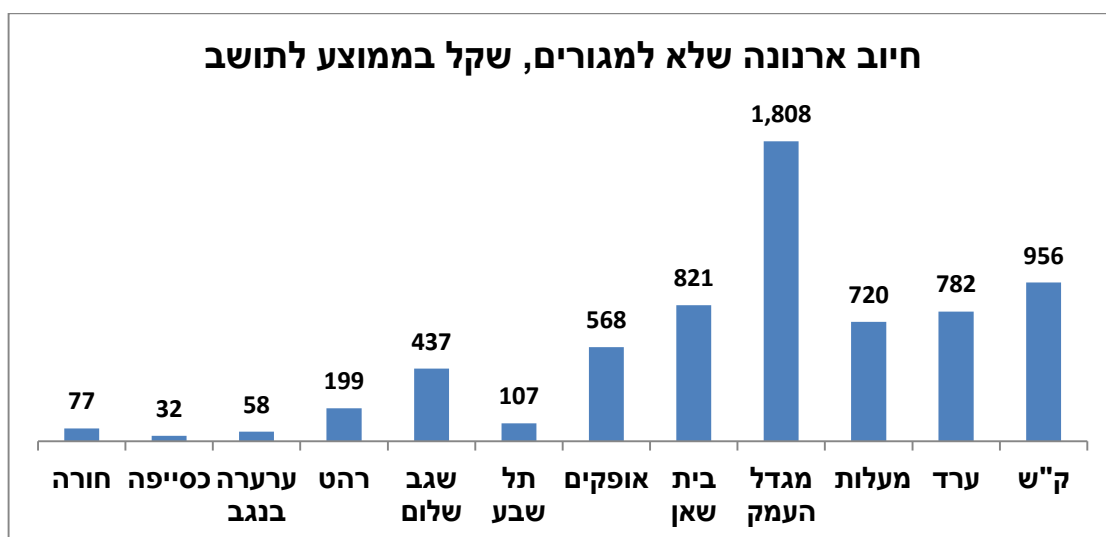
איור 9 חיוב ארנונה למגורים, שקלים בממוצע לתושב



3.9 ארנונה שלא למגורים

- חיוב הארנונה לא למגורים בממוצע לתושב בחורה הוא 77 שקלים בשנה.
- חיוב הארנונה שלא למגורים בישראל בממוצע לתושב הוא 1,489 שקלים בשנה, והוא מהווה מקור כספי משמעותי של הרשויות לפיתוח כלכלי.
- חיוב הארנונה שלא למגורים בממוצע ארצי רק בערים הוא 1,666 שקלים בשנה.

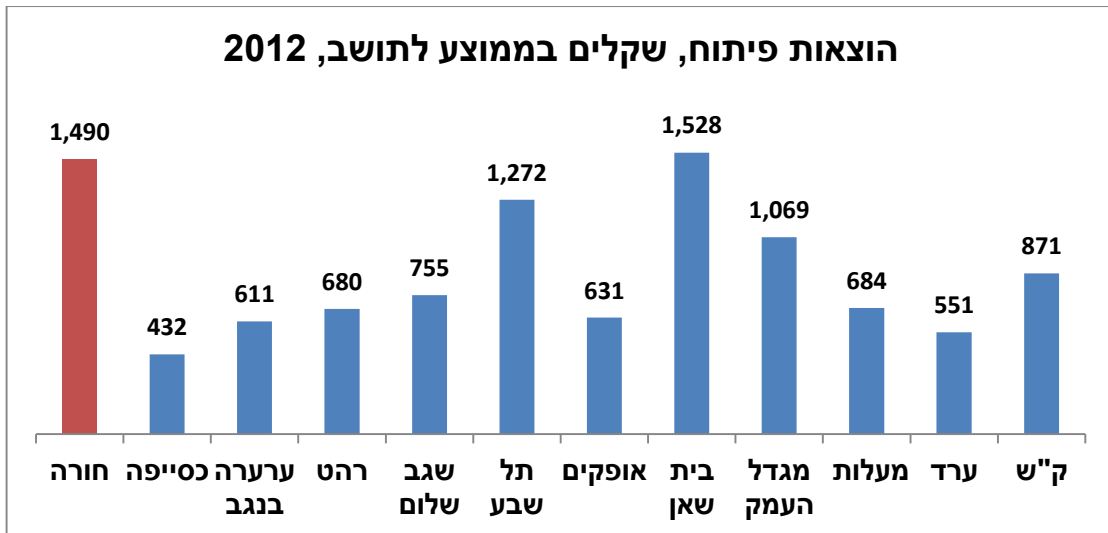
איור 10 חיוב ארנונה שלא למגורים, שקל בממוצע לתושב



3.10 הוצאות פיתוח

- ניתן לראות את המהלכים האסטרטגיים שביצעה הנהלת המועצה בשנים האחרונות, משתקפים בתקציבי הפיתוח. חורה היא הגבוהה ביותר מבין הישובים שנבדקו, למעט בית שאן. ההוצאה הממוצעת לפיתוח בחורה היא 1,490 שקלים לתושב בשנת 2012.
- ההוצאה הממוצעת לפיתוח בממוצע הכלל ארצי היה 1,526 שקלים לתושב בשנת 2012.

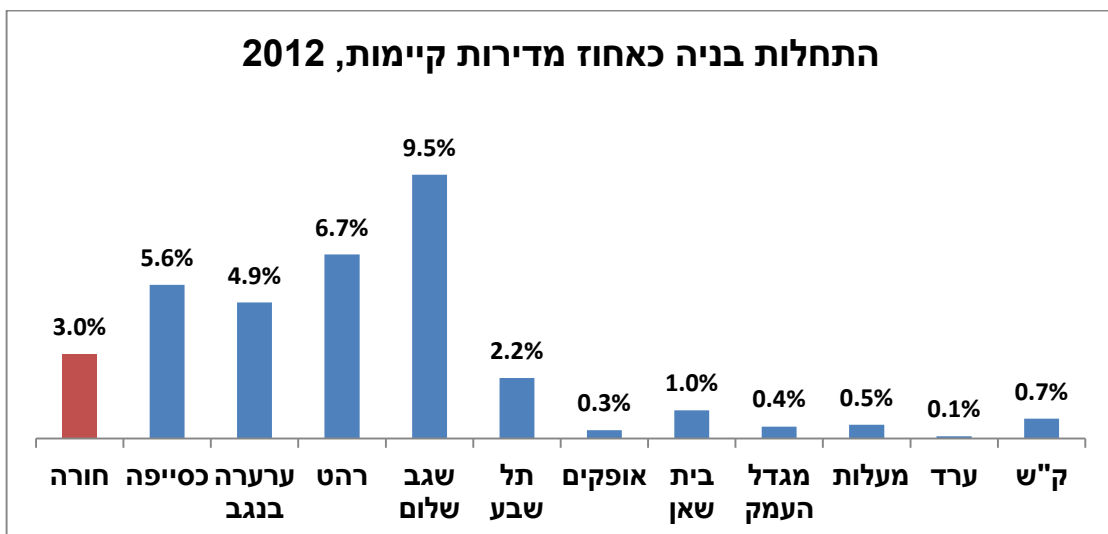
איור 11 הוצאות פיתוח, שקלים בממוצע לתושב



3.11 התחלות בניה

- התחלות בניה כאחוז מדירות קיימות בחורה עומד על 3%. התחלות בניה כאחוז מדירות קיימות בממוצע הכלל ארצי עומד על 1.8%.
- חורה גבוהה יותר בהתחלות בניה ביחס לממוצע הארצי, אך נמוכה ביחס למגזר הבדואי.

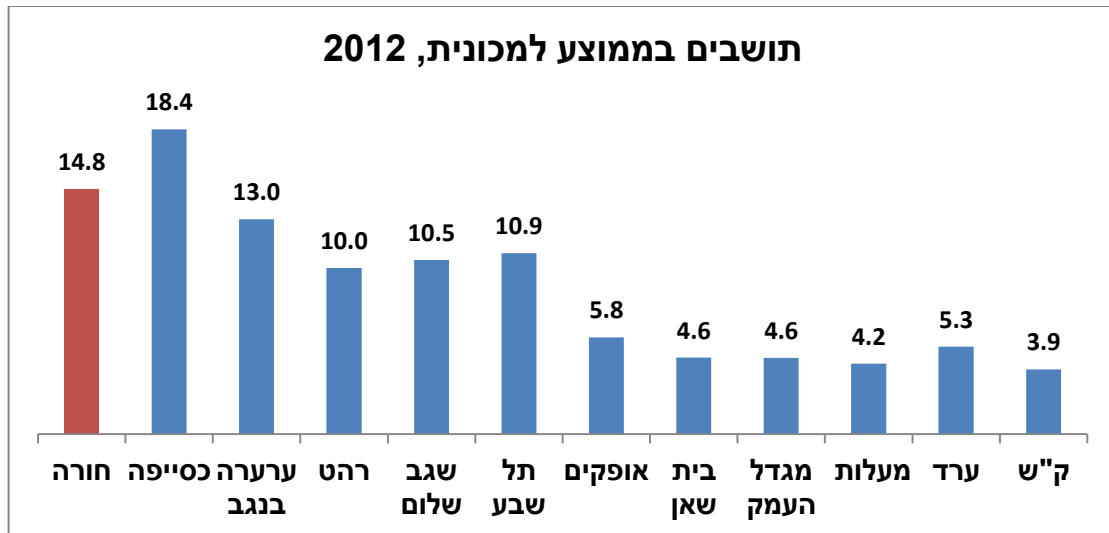
איור 12 התחלות בניה כאחוז מדירות קיימות



3.12 מכוניות

- מספר התושבים למכונית בחורה הוא 14.8. גבוה ביחס לשובים שנבדקו, ובמיוחד גבוה ביחס לממוצע הארצי העומד על 3.5 תושבים למכונית.
- אחת הסיבות היא ריבוי הילדים בחורה, אך עם זאת הנתון מצביע על קושי בנגישות של התושבים ליציאה מהעיר לצורך תעסוקה ופעילות אחרת.

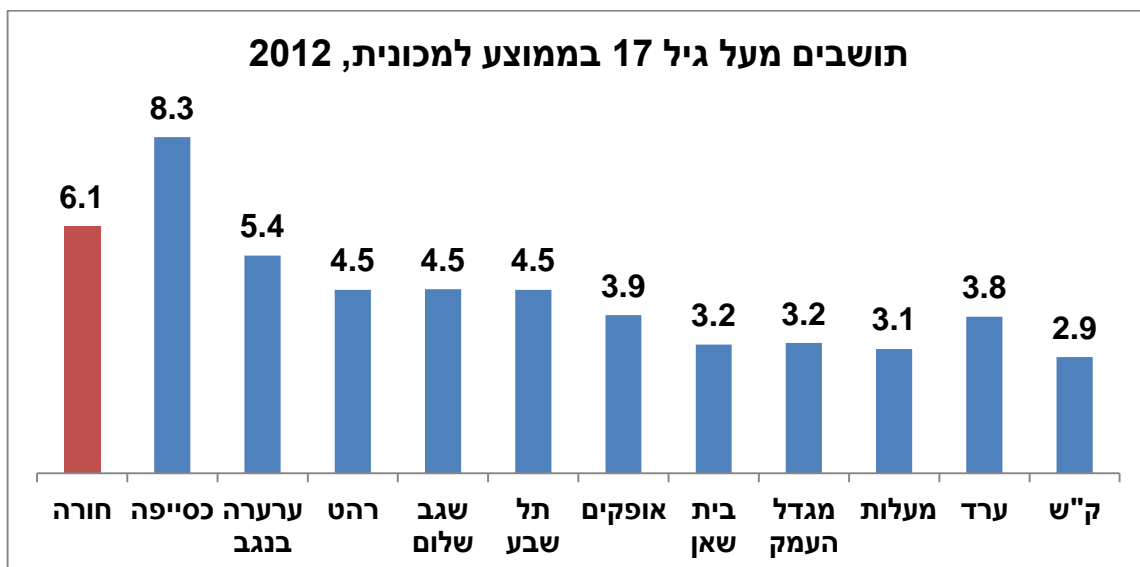
איור 13 תושבים בממוצע למכונית



כדי לנטרל את סוגיית ריבוי הילדים, נבחן מספר התושבים מעל גיל 17 בממוצע למכונית, ועדין בולט הפער.

- מספר התושבים מעל גיל 17 למכונית בחורה הוא 6.1
 - מספר התושבים מעל גיל 17 למכונית בממוצע הכלל ארצי הוא 2.3
- ** נתוני מגדל העמק יבדקו

איור 14 תושבים מעל גיל 17 בממוצע למכונית

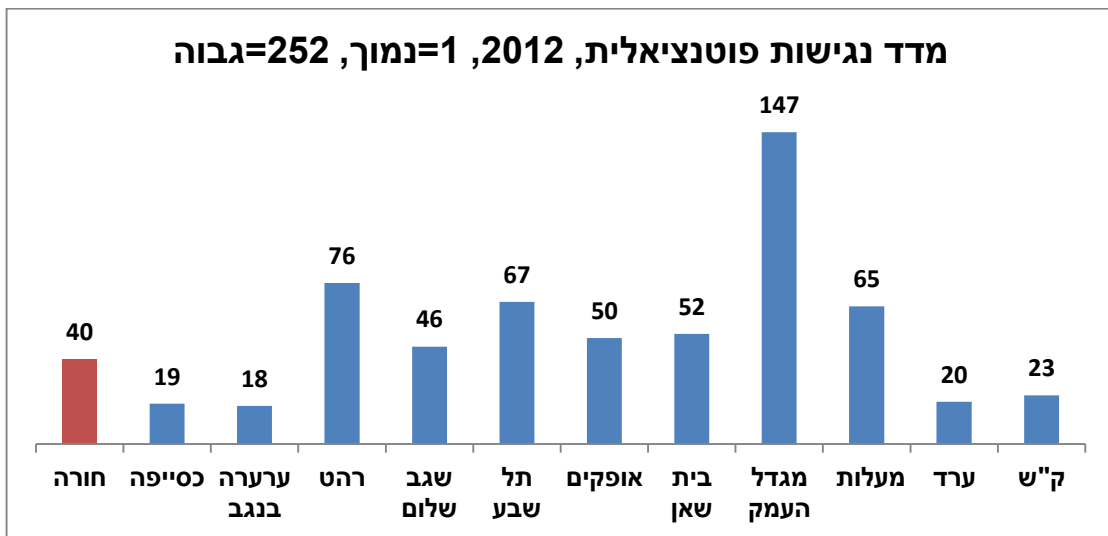


3.13 מדד נגישות

מדד הנגישות משקף את היכולת של אולוסיה חיצונית להגיע בקלות אל הישוב ולהיחשף אל הנעשה בו. ככל שמספר האנשים הגרים ברשויות הקרובות גדול יותר וככל שקל יותר להגיע אל הישוב כך מדד הנגישות של הישוב גבוה יותר.

- מדד הנגישות הפוטנציאלית בחורה הוא 40.
- כלומר, מתוך 252 ערים ומועצות מקומיות בישראל, חורה היא מקום 40 מהסוף במדד הנגישות.

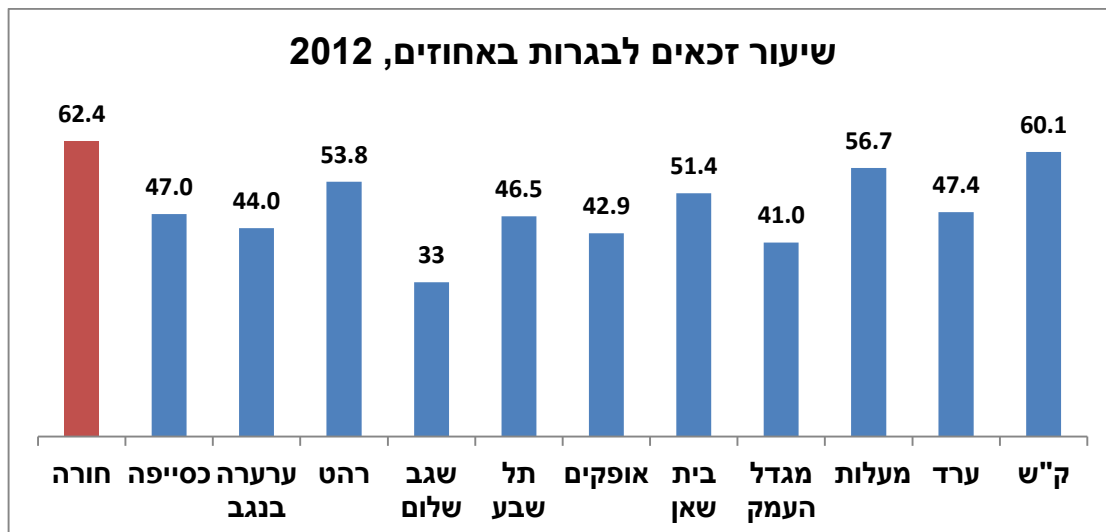
איור 15 מדד נגישות פוטנציאלית



3.14 חינוך

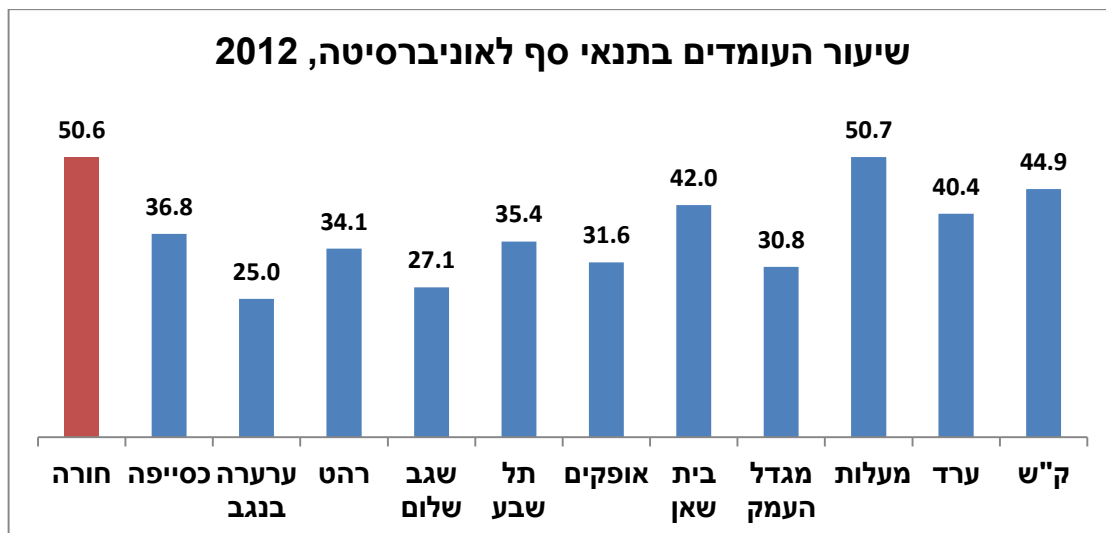
- שיעור הזכאים לבגרות באחוזים בחורה הוא 62.4%, נכון ל 2012.
- הממוצע הכלל ארצי של שיעור הזכאים לבגרות היה 61.1%.
- חורה מובילה את הנתון בכל הישובים שנבדקו כאן

איור 16 שיעור זכאים לבגרות באחוזים



- שיעור העומדים בתנאי סף לאוניברסיטה בחורה הוא 50.6%, בשנת 2012.
- שיעור העומדים בתנאי סף לאוניברסיטה הכלל ארצי הוא 49.9%.

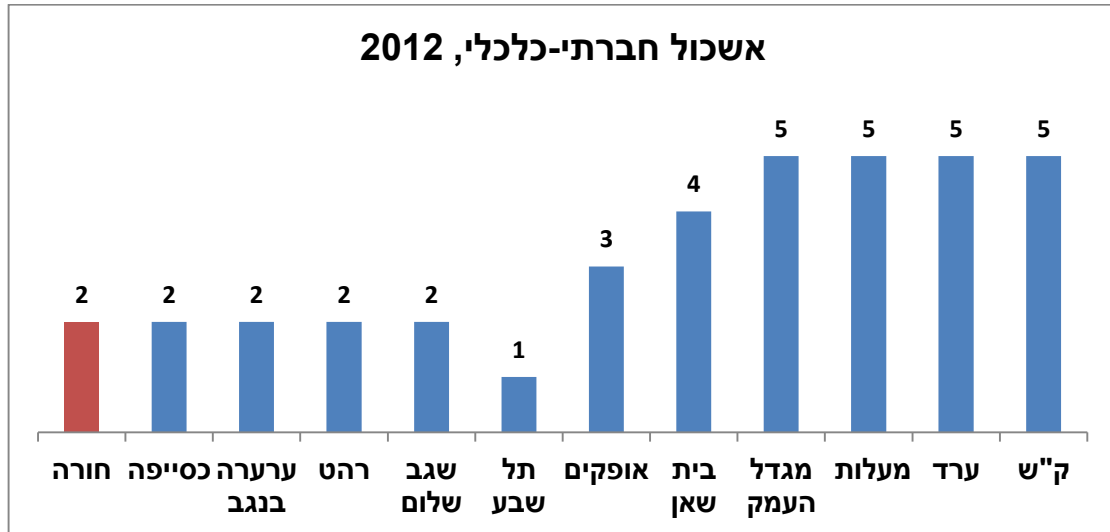
איור 17 שיעור העומדים בתנאי סף לאוניברסיטה



3.15 אשכול חברתי-כלכלי

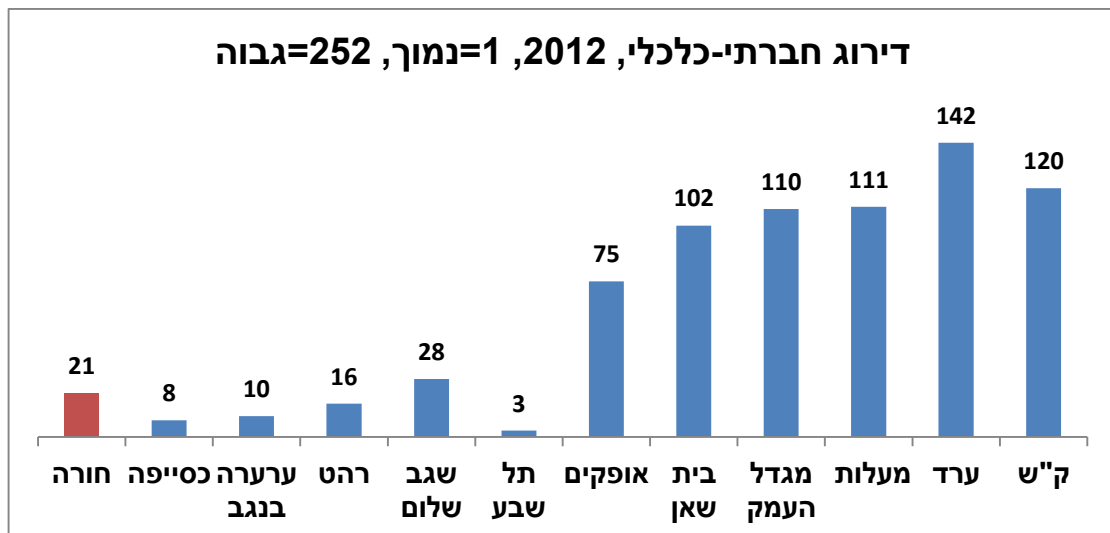
- חורה מדורגת באשכול חברתי כלכלי 2
- אין מועצה מקומית במגזר הבדואי שמדורגת באשכול חברתי כלכלי גבוה מ-2

איור 18 אשכול חברתי כלכלי



- הדירוג חברתי כלכלי של חורה מציב אותה במקום 21 מהסוף בישראל, מתוך 252 ערים ומועצות מקומיות.

איור 19 דירוג חברתי - כלכלי



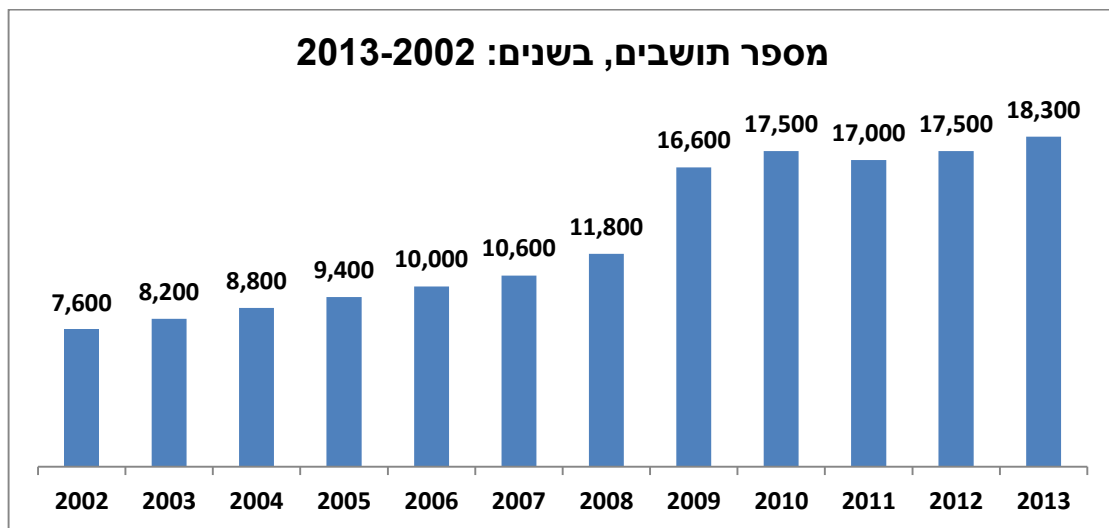
4 חורה על פני זמן

הצגת חורה על פני זמן יכולה להצביע על מגמות חיוביות ושליליות של הישוב בין השנים 2002-2013. ההשוואה נערכה בין חורה לבין הנתונים הכלל ארציים. באיורים הבאים מובאים עיקרי הממצאים.

4.1 תושבים

- בחורה 18,300 תושבים נכון לשנת 2013.
- אוכלוסיית חורה גדלה ב-140% ב-12 שנים האחרונות.
- האוכלוסייה הכללית בישראל גדלה ב-23% באותם שנים.
- הקפיצה שהתרחשה בין שנת 2008 לשנת 2009 היא קפיצה מלכותית. הסיבה לכך היא הכנסת חורה למדגם הלמ"ס

איור 20 מספר תושבים, בשנים: 2013-2002



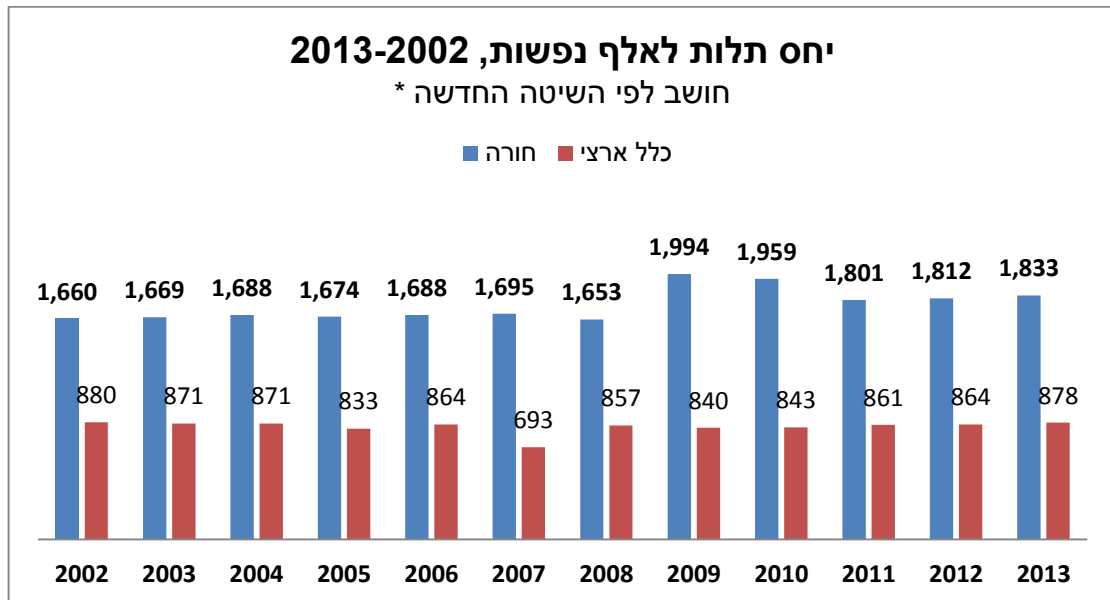
4.2 יחס תלות

מדד זה מציג את היחס בין האוכלוסייה הנתמכת לבין האוכלוסייה התומכת. האוכלוסייה הנתמכת כוללת ילדים בגיל 0-19 ואוכלוסייה מבוגרת בגיל 65+. האוכלוסייה התומכת כוללת את האוכלוסייה בגיל העבודה 20-64. היחס מוצג כשיעור לאלף ומחושב לפי הנוסחה:

$$1000 * \left\{ \frac{(\text{ינב}65+) + (\text{ינב}19-0)}{(\text{ינב}64-20)} \right\}$$

- בחורה יש 1,833 נתמכים על כל 1,000 תומכים, נכון לשנת 2013.
- יחס התלות בחורה עלה ב-10 אחוזים בין השנים 2002-2013.
- לשם השוואה יחס התלות הממוצע בישראל הוא 878.
- מגמת יחס התלות בישראל אינה משתנה לאורך השנים הנצפות.
- חורה היא מהגבוהים בארץ, והסיבה העיקרית היא ריבוי הילדים.

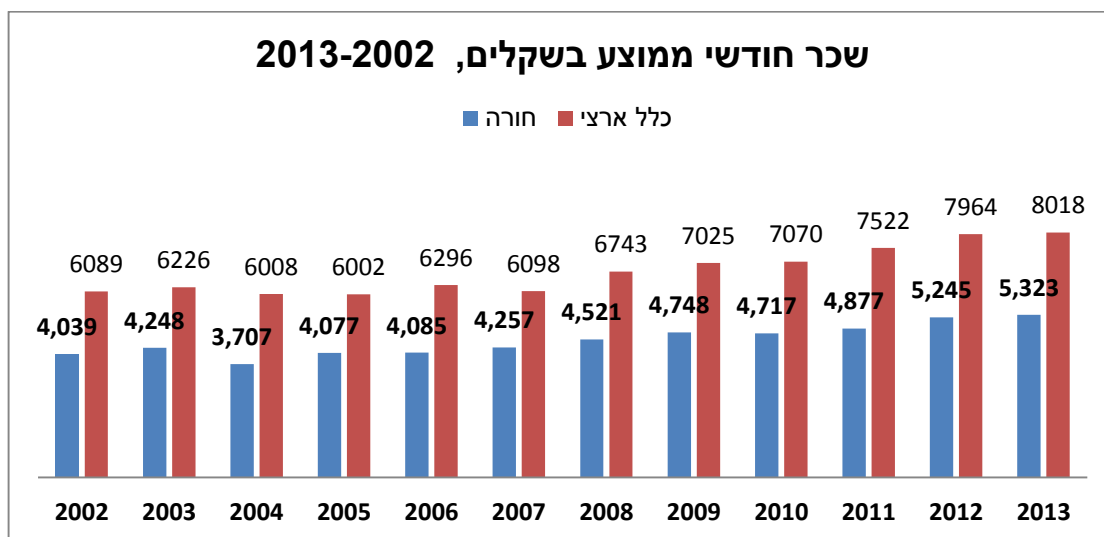
איור 21 יחס תלות לאלף נפשות, 2002-2013



4.3 שכר

- השכר הממוצע בחורה עלה ב-32% בין השנים 2002-2013.
- השכר הממוצע בישראל עלה בשיעור זהה של 32% בין השנים 2002-2013.

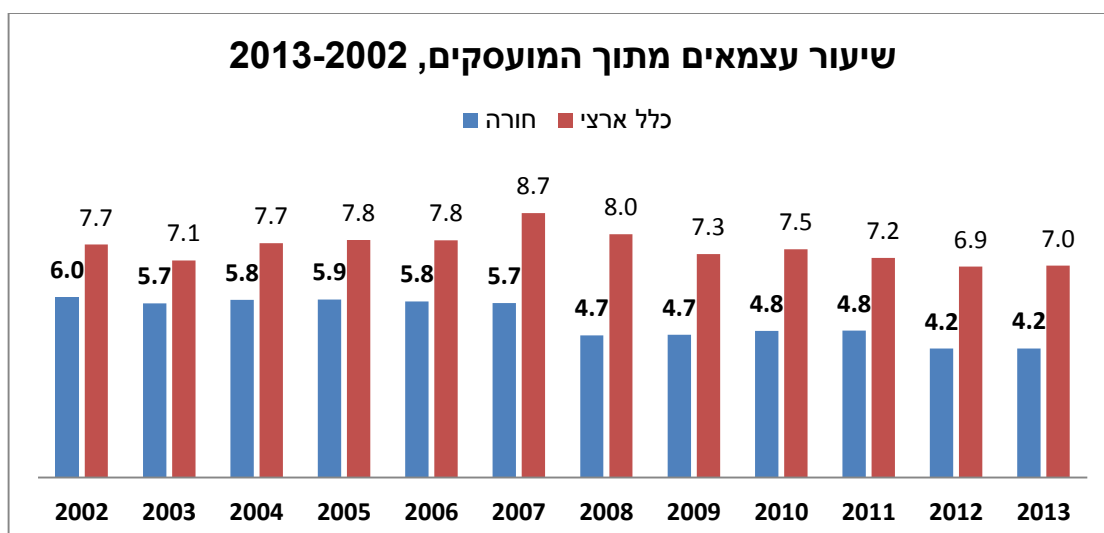
איור 22 שכר חודשי ממוצע בשקלים, 2013-2002



4.4 עצמאים

- שיעור עצמאים מתוך המועסקים בחורה ירד ב-30% בין השנים 2002-2013.
- שיעור עצמאים מתוך המועסקים בישראל ירד ב-9% בין השנים 2002-2013.

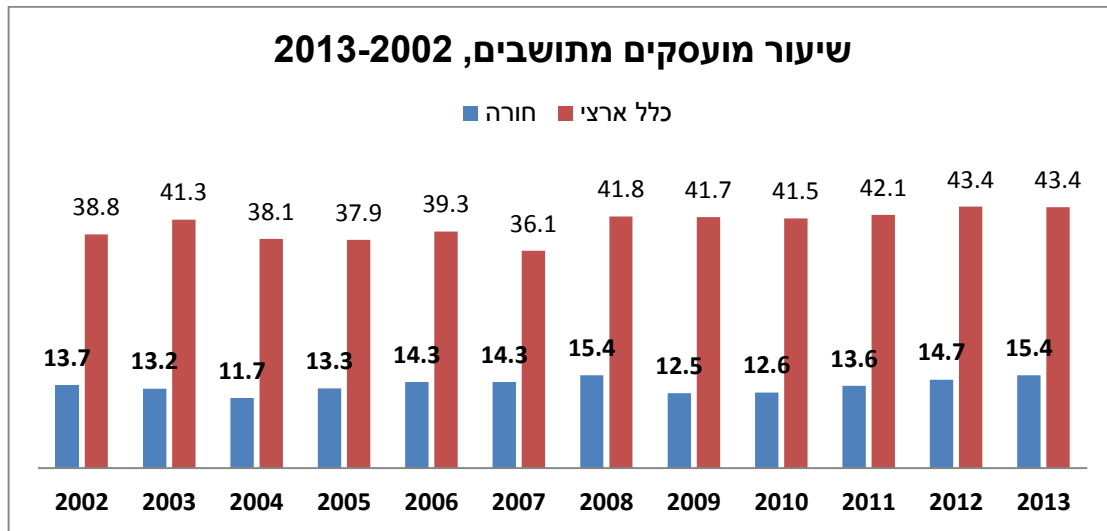
איור 23 שיעור עצמאים מתוך המועסקים, 2013-2002



4.5 מועסקים

- שיעור המועסקים מתושבים בחורה על ב-7% בין השנים 2013-2002.
- שיעור המועסקים מתושבים בממוצע הכלל ארצי עלה ב-10% בין השנים 2013-2002.

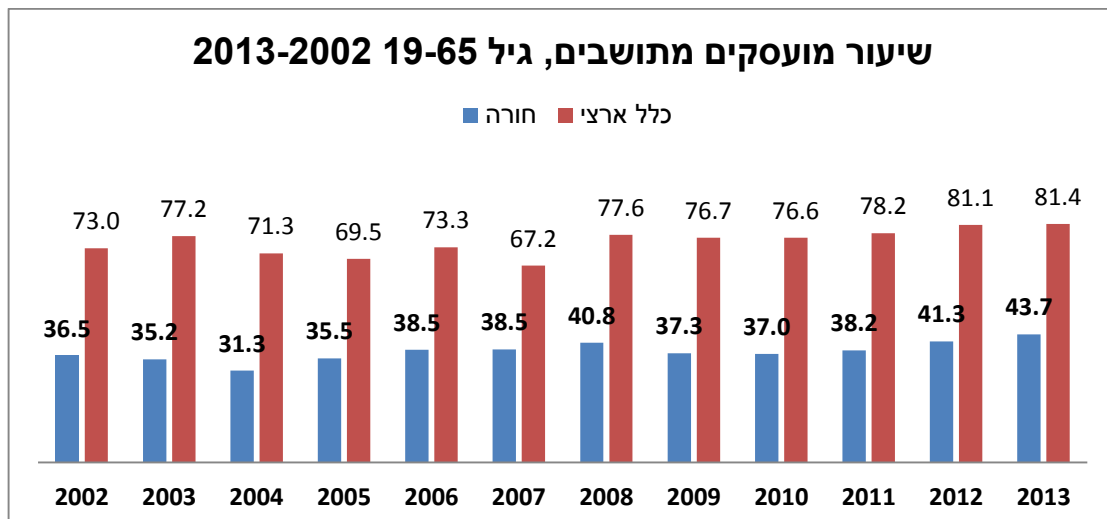
איור 24 שיעור מועסקים מתושבים, 2013-2002



כדי לנטרל את סוגיית ריבוי הילדים, נבדק מספר המועסקים כאחוז מהתושבים בגיל העבודה.

- שיעור המועסקים מתושבים בגיל העבודה בחורה על ב-22% בין השנים 2013-2002.
- שיעור המועסקים מתושבים בגיל העבודה בישראל על ב-11% בין השנים 2013-2002.

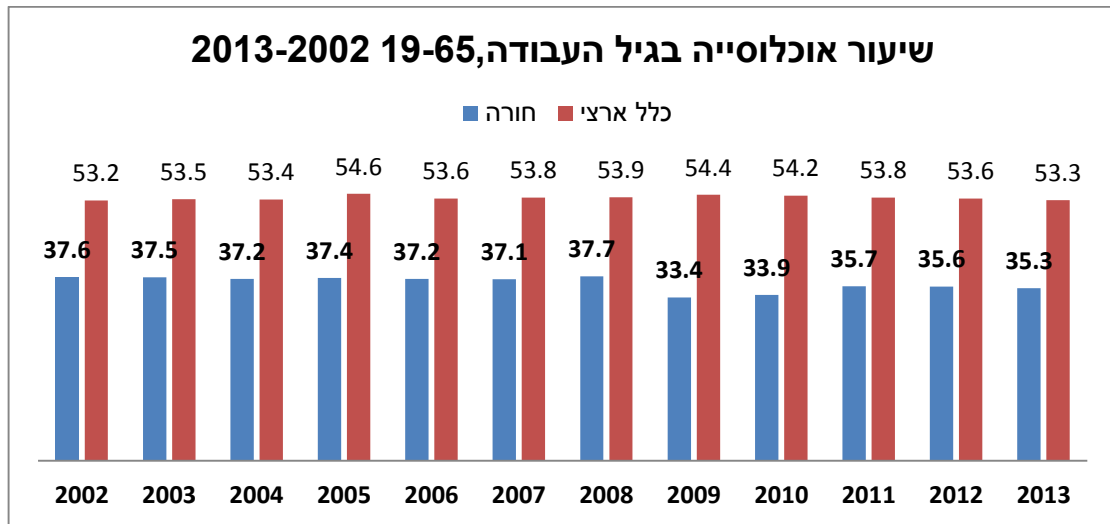
איור 25 שיעור מועסקים מתושבים בגיל העבודה 19-65, 2013-2002



4.6 אוכלוסייה בגיל העבודה

- שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה 19-65 בחורה ירד ב-7% בין השנים 2002-2013.
- שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה 19-65 במוצא ארצי נשאר קבוע לאורך השנים הנצפות.

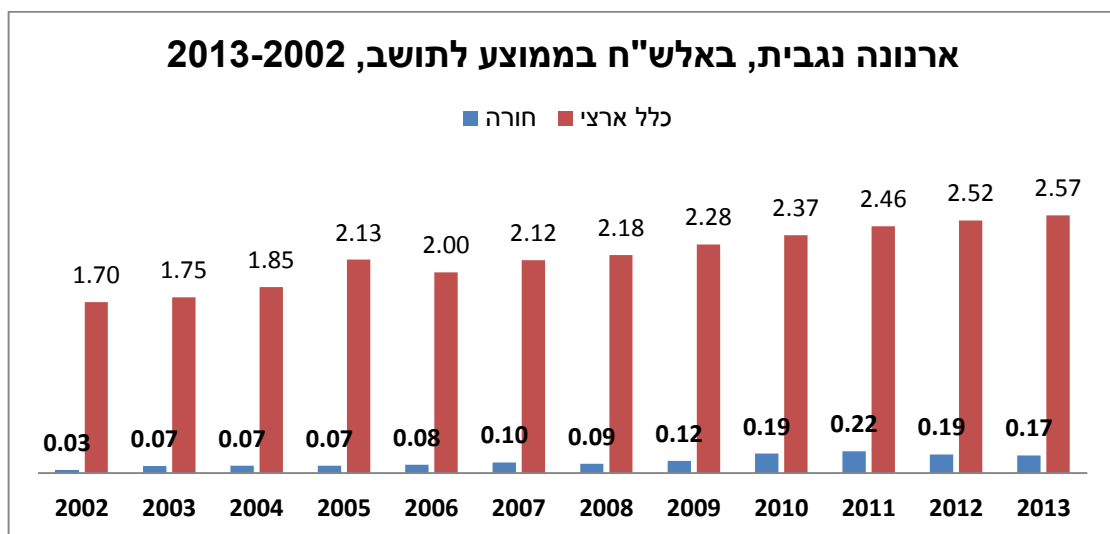
איור 26 שיעור אוכלוסייה בגיל העבודה, 19-65, 2002-2013



4.7 ארנונה

- הארנונה הנגבית במוצא לתושב בחורה עלתה פי 6 בין השנים 2002-2013.
- הארנונה הנגבית במוצא לתושב בישראל עלתה ב-50% בין השנים 2002-2013.
- אמנם הארנונה הנגבית לתושב עלתה בחורה בשיעורים גבוהים במאות אחוזים מהארנונה הנגבית לתושב בישראל אך הארנונה הנגבית הממוצעת בישראל גדול פי 15 מהארנונה הנגבית בחורה.

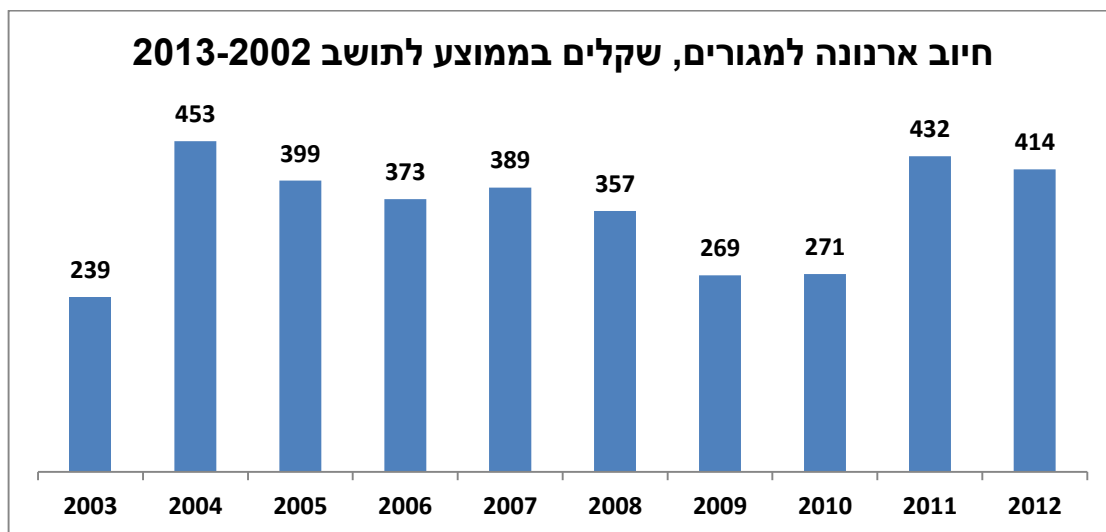
איור 27 ארנונה נגבית, באש"ח במוצא לתושב, 2002-2013



4.8 חיוב ארנונה למגורים

- חיוב הארנונה למגורים בממוצע לתושב בחורה גדל ב-73% בין השנים 2003-2012.

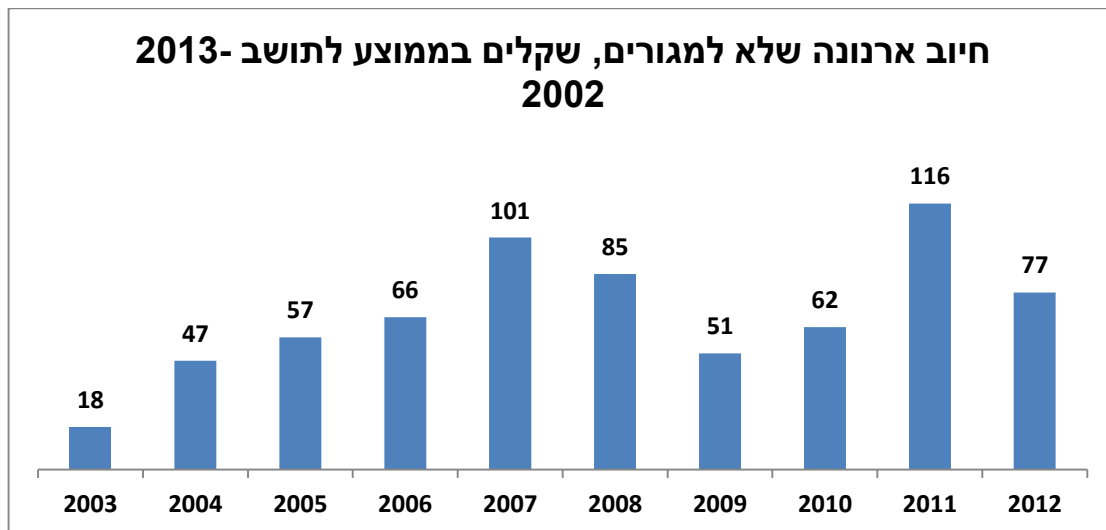
איור 28 חיוב ארנונה למגורים, שקלים בממוצע לתושב 2013-2002



4.9 ארנונה שלא למגורים

- חיוב הארנונה שלא למגורים בממוצע לתושב בחורה גדל פי 4 משנת 2003 לשנת 2012
- חיוב הארנונה שלא למגורים בממוצע לתושב בחורה קטן ב-34% בין 2012-2011

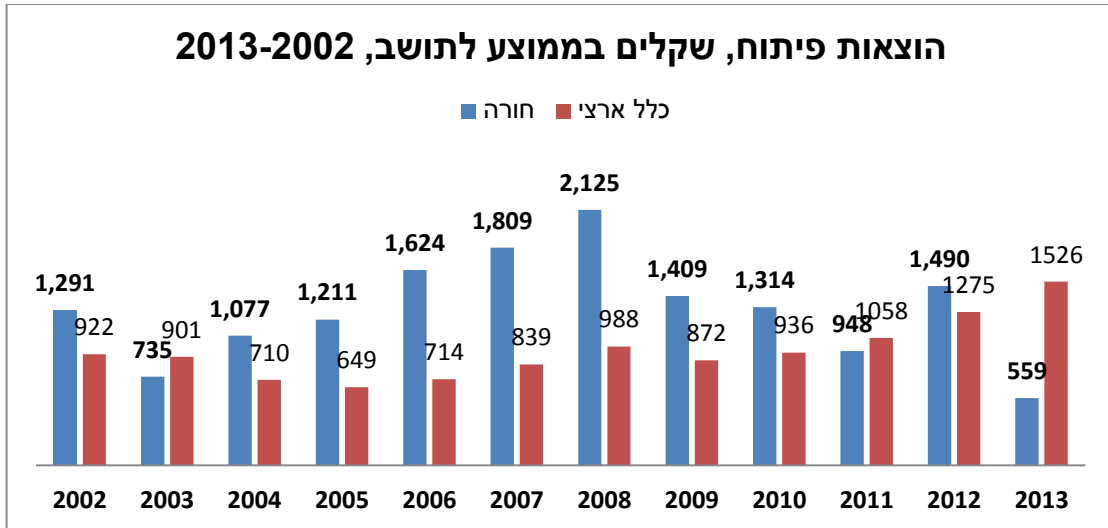
איור 29 חיוב ארנונה שלא למגורים, שקלים בממוצע לתושב 2013-2002



4.10 הוצאות פיתוח

- הוצאות הפיתוח בחורה ירדו פי 2.3 משנת 2002 לשנת 2013.
- הוצאות הפיתוח בחורה עלו ב-15% משנת 2002 לשנת 2012
- משנת 2003 עד שנת 2008 היית מגמת עלייה בהוצאות הפיתוח שבשיאה הגיעה לגידול של 189%

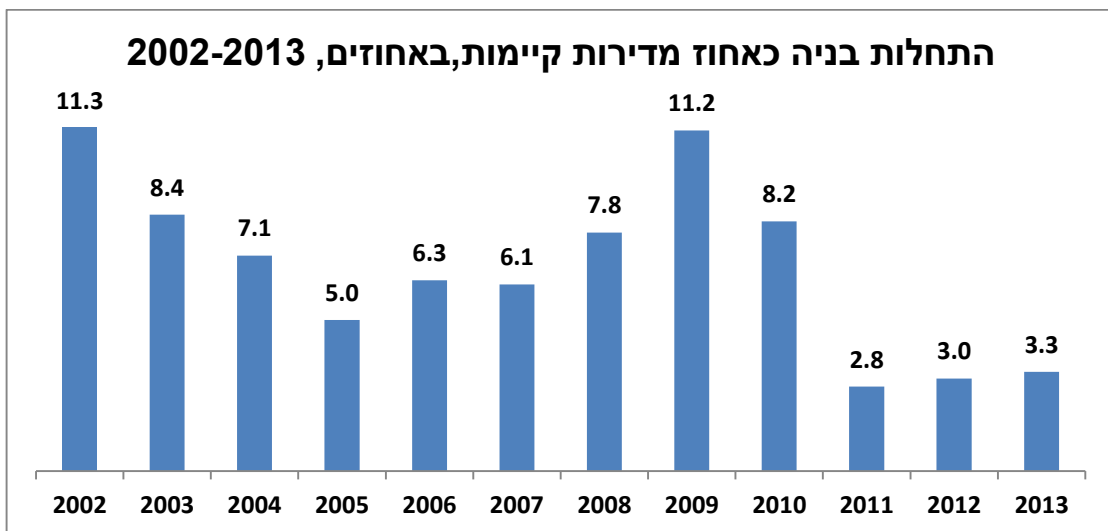
איור 30 הוצאות פיתוח, שקלים בממוצע לתושב, 2013-2002



4.11 התחלות בניה

- התחלות הבניה בחורה ירדו פי 3.4 משנת 2002 לשנת 2013.
- הירידה המשמעותית החלה בשנת 2008 והגיעה לשיאה בשנת 2011.
- התחלות הבניה בחורה גבוהות משמעותית מהממוצע הארצי כפי שניתן לראות באיור 12.

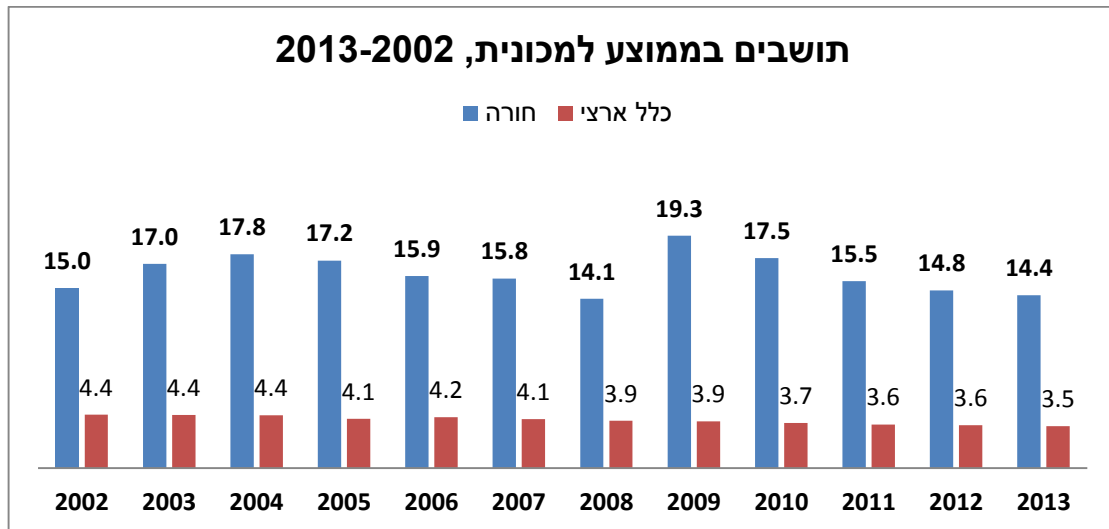
איור 31 התחלות בניה כאחוז מדירות קיימות, באחוזים, 2013-2002



4.12 מכוניות

- מספר התושבים למכונית בחורה ירד ב-4% בין השנים 2002-2013.
- מספר התושבים למכונית בישראל ירד ב-20% בשנים הנצפות.

איור 32 תושבים בממוצע למכונית, 2013-2002



כדי לנטרל את סוגיית ריבוי הילדים, נבחן מספר התושבים מעל גיל 17 בממוצע למכונית, ועדין בולט הפער.

- מספר התושבים למכונית לתושבים מעל גיל 17 בחורה ירד ב-8% בין השנים 2002-2013.
- מספר התושבים למכונית לתושבים מעל גיל 17 בישראל ירד ב-21% בין השנים 2002-2013.

איור 33 תושבים בממוצע למכונית מעל גיל 17, 2013-2002



4.13 חינוך

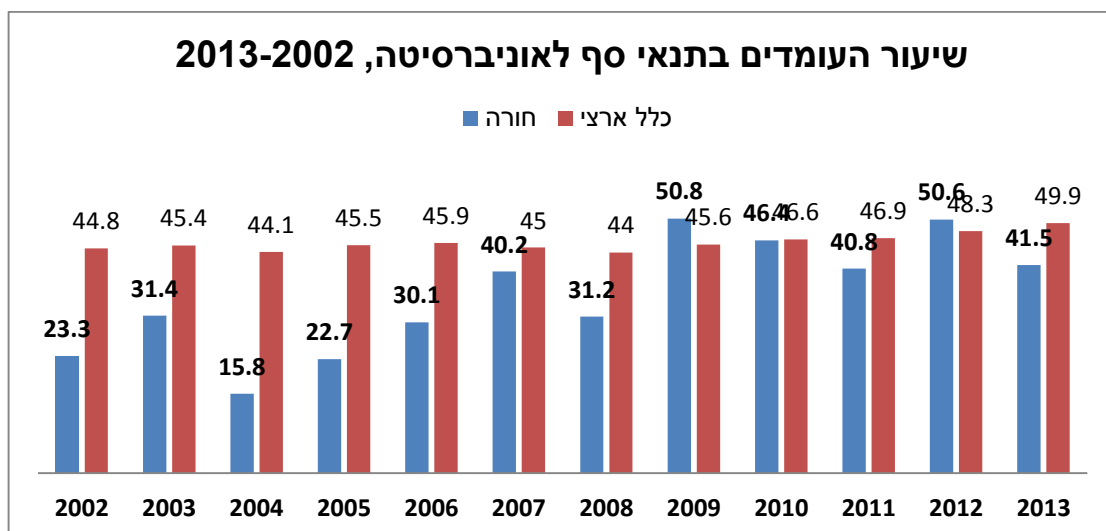
- מערכת החינוך של חורה היא טובה ומהאיור מטה ניתן לראות שבמספר תקופות שיעור הזכאים לבגרות בחורה היה גבוהה מהממוצע הכלל ארצי

איור 34 שיעור זכאים לבגרות באחוזים, 2013-2002



- שיעור העומדים בתנאי הסף לאוניברסיטה בחורה גדל ב-78% בין השנים 2013-2002
- שיעור העומדים בתנאי הסף לאוניברסיטה בישראל גדל ב-11% בין השנים 2013-2002

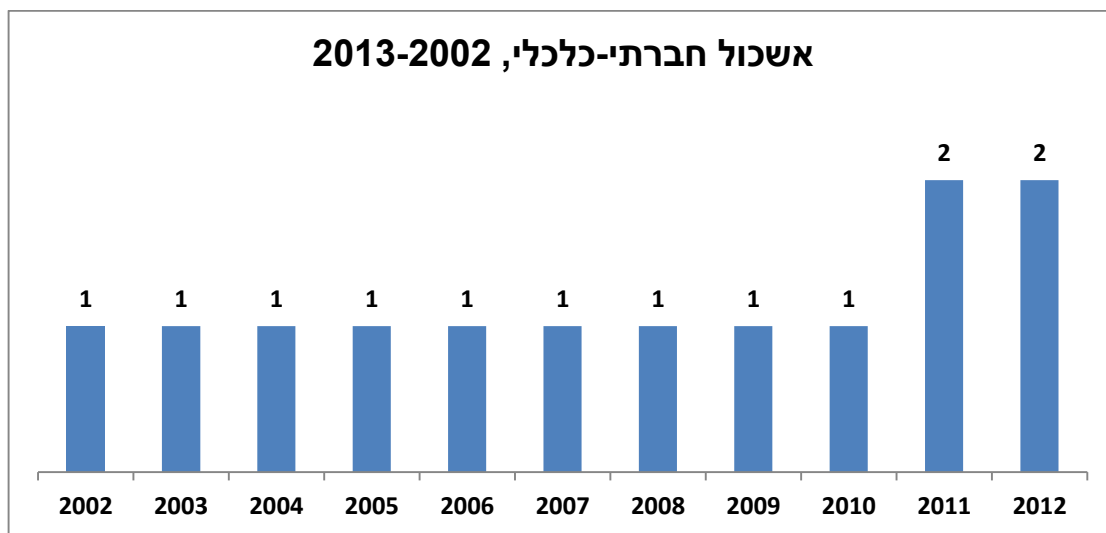
איור 35 שיעור העומדים בתנאי סף לאוניברסיטה, 2013-2002



4.14 אשכול חברתי כלכלי

- חורה מדורגת באשכול חברתי כלכלי 2
- בשנת 2011 חורה עלתה מאשכול 1 לאשכול 2

איור 36 אשכול חברתי-כלכלי, 2013-2002



5 ערוצי פיתוח לחורה

חורה מיקדה כוחותיה בשנים האחרונות בפרוייקטים לשיפור התשתית האזרחית של הישוב, ורווחת התושבים.

אלא שתרחיש המשך עסקים כרגיל אינו אפשרי נוכח ההכנסות הזעומות מארנונה למגורים. המשמעות היא שכל תושב חדש יגדיל את הפסדי הרשות.

על כן, מוצע למקד את מאמצי פיתוח העיר באופן שיצור מאסה קריטית של פעילות כלכלית שתניב פרי. לשם כך סודרו הפרוייקטים שעל הפרק באשכולות הבאים.

5.1 אשכול ראשון: חורה – המבוא לחברון ובנותיה

הפרוייקטים באשכול זה נועדו ללתת מערך one stop shop לבאים לחורה: מסחר, בילוי, שירותים אישיים, שירותים אחרים, בדגש על סופי-שבוע. הכוונה היא לחקות את השוק הגדול המתקיים בחברון, ולהביאו אל תוך גבולות ישראל, ובכך לתת מוצא נוסף לסחורה בחברות וקהל חדש לסחורה זו, ובה בעת לאפשר לאזרחים ישראליים שאינם מעוניינים לעבור את הגבול, ליהנות מהמגוון, שקיים במטרופולין חברון. ואלה הפרוייקטים באשכול זה:

טבלה 9 תיאור הפרוייקטים באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה

תחום	הפרוייקט
תירות	שירותי הסעדה
	אתרי תוכן מורשת בדואית
	מצפה
	שירותי דרך כביש 31
מסחר	מרכז לוגיסטי למסחר עם חברון. שירותי אחסון וקירור עבור סוחרי חברון
	מסחר קמעונאי מדמה חברון: הבאת מגוון הסחורות לחורה, באופן שמאפשר לאזרחי ישראל להנות מחוויית שוק חברות
	תביע שוק
שירותים	פתיחת מרכז עסקים קטנים בסיוע משרד הכלכלה לקידום ענפי השירותים, מקצועות חופשיים: עו"ד, רופא שיניים, רו"ח
	פתיחת בנק
	הרחבת תחום שירותו מוסך ודרך

5.2 אשכול שני: פיתוח ענפי המזון והחקלאות

הפיתוח של ואדי עתיר, ולצידו פיתוח ענף הקייטרינג בחורה, ולאחרונה הוקמה יזמות נשים לקונדטוריה יחודית – כל אלה מראים על אפשרות פיתוח תחום המזון. לצד זה, וגם על בסיס ואדי עתיר, חש הזדמנות לפתח ענפי חקלאות, שכן חורה מוקפת בחקלאים טובים, ונבחנים שיתופי פעולה. לחורה יש הקצאת מים ונדרשת התארגנות מתאימה כדי לממש אפשרות זו.

טבלה 10 תיאור פרויקטים אשכול מזון וחקלאות

תחום	הפרויקט
תיירות	מסעדות בוואדי עתיר, על בסיס יצור בשר ומוצרי חלב במקום
	הקמת חוות גמלים
מסחר	הרחבת שוק בעלי חיים, הפועל כבר בחורה, ומיסודו
	הרחבת שירותי הקייטרינג ואף אפשרות פתיחת סניפים
תעשייה	הקמת מפעל חיתוך פירות למכירה fresh&cut מחלבה למוצרי חלב עיזים וכבשים על בסיס ואדי עתיר
	אטליו, ומתקני עיבוד בשר, על בסיס ואדי עתיר
חקלאות צומח	מיזם חקלאות אגש"ח מקומי – לקידום ענפי חקלאות צומח וקבלת הקצאת קרקע ומים לשם כך
	שותפות אגש"ח עם קיבוץ כרמים: הקמת חממות, ועבודה של אנשי חורה בענף
ענפי החי מים	תשתיות למכלאות צאן, וחיבור המגדלים לאגש"ח פעיל לטובת עבודה רוכזת ויתרון לגודל
	הובלת מהלכי מים אזורים, הרחבת מט"ש חורה
	לקיחת אחריות על תאגיד המים של חורה
	הקמת תחנת שאיבה למים

5.3 אשכול שלישי: חורה – שער לחברה הבדואית

אשכול זה מכיל פרויקטים שיכולים לסייע להפוך את חורה לשער עבור הציבור הרחב ועבור המגזר העסקי לאוכלוסייה הבדואית, ומוקד שירותים מחורה לאוכלוסייה הבדואית ולישובים הקרובים.

טבלה 11 חורה: שער לחברה הבדואית

תחום	הפרויקט
שירותים	הרחבת המוקד, ומתן שירותים ליושבים נוספים ובתוך חורה
	שירותי רישוי ומכון טסט
	מרשם אוכלוסין
	סניף משרד התעסוקה
	סניף ביטוח לאומי
תעשייה	הרחבת מוקד "בזק" ופתיחת שלוחות עסקיות של מוקדי שירות כמו "אמדוקס" ואחרים
	פיתוח כלכלת הפסולת והסביבה למגזר הבדואי ולסביבה הקרובה: הקמת חברה קלבנית שתיתן שירותי איסוף ליושבים סביב ולמגזר הבדואי. בנוסף ניתן לשקול הקמת מתקן טיפול בפסולת על בסיס תב"ע קיימת המאשר אתר הטמנה ביישוב – זהו נכס לא סטנדרטי כיום.
	הקמת זרם מערך כלי אצירה כתום – לפסולת אריות
	הכנת מכרז BOT לאתר טיפול בפסולת יבשה
	הקמת מפעל + חנות מפעל לבוש מסורתי - גילביות

5.4 אשכול רביעי: חורה – המקום הכי טוב לגדל בו ילדים

הנהלת הרשות עושה מאמצים גדולים כדי להשביח את מערכת החינוך בחורה וכדי לשפר את איכות החיים היום יומית של התושבים. האשכול הבא מציג פרויקטים רבים שמצויים בהליכי יישום.

טבלה 12 תיאור פרויקטים אשכול חורה- המקום הכי טוב לגדל בו ילדים

תחום	הפרויקט
תיירות	פארק ציבורי חורה בין שכונות 3 ל-4
	חורה ירוקה - גינון רחובות אלסלאם ואלנור
מגורים	תכנון שכונות 12 ו-16, פיתוח שכונה 16
	פיתוח שכונה 7
	פיתוח שכונה 13
	תב"ע שכונה 5
חינוך	הקמת בית ספר יסודי שכונה 13
	הקמת מעון יום שכונה 8
	ביה"ס אלסלאם 2014
	הקמת מעון יום שכונה 3
	השלמת פיתוח חצר ספריה 201
	עוז לתמורה ביה"ס אלחיאית 201
	הקמת ביה"ס יסודי שכונה 9 2014
	הקמת בית ספר אוטיסטים
	הקמת גן ילדים שכונה 1
	הקמת גן ילדים שכונה 8
	הקמת גן ילדים שכונה 9
	הקמת מעון יום שכונה 9
	מיחשוב גני ילדים 2014
	ציוד וריהוט גני ילדים 2014
	הכנת מערך פרסום וחינוך סביבתי
תרבות	הקמת מבני תרבות 2014
ספורט	הקמת אצטדיון 2014
	הקמת אולם ספורט ושלוחת מתנ"ס
	הקמת מגרש ספורט משולב בין שכונה 3 ל 5
	מגרש ספורט משולב ביה"ס אלמג'ד
	שיפוץ מגרש ספורט עטאונה 2014
פרויקטים	פרוייקט אמץ כיכר
סביבה	עבודות לשיפור הסביבה 2014
	פינוי וטיפול בפסולת
	קידום תכנית ניקיון יישובית
	התקנת ספסלים ואשפתונים
ביטחון	רכישת מיגוניות 2014
	מיגון ואמצעי אבטחה למבנה המועצה
	תגבור מוקד רואה 2014
	גידור ומתקני אבטחה 2014
	הקמת מערך מזל"ט ומצלמות
	הקמת מחסן חירום 2014
	התקנת מצלמות אבטחה לרווחה 2014

האשכול הבא מציג פרויקטים רבים שמצויים בהליכי יישום בתחום התשתיות:

טבלה 13 תיאור פרויקטים אשכול תשתיות

תחום	הפרויקט
תשתית	הנגשת מוסדות ציבור
	הנגשת מבנה מועצה 2014
	הנגשת מוסדות ציבור 2014
	הנגשת מבני אולם ספורט 2014
	הנגשת מבנה ספריה 2014
	הנגשת מבנה פיס גיל הזהב 2014
	הנגשת תחנה לבריאות משפחה 2014
	הנגשת טיפת חלב 2014
	דרך גישה לביה"ס אלנור
	המשך פיתוח כביש ראשי עד קצה היישוב
	כביש אלאסראא
	סימון כבישים והתקני בטיחות 2014
	שיקום מדרכות וכבישים 2014 - כבישים
	שיקום מדרכות וכבישים 2014 - מדרכות
	תב"ע חיבור אזור תעשייה שוקת למערב חורה
	תב"ע כביש אלאסראא
	כביש גישה לביה"ס אלסלאם
	השלמת תשתיות 2014
	השלמת תשתיות 2015

5.6 אשכול שישי: שירותים

האשכול הבא מציג פרויקטים רבים שמצויים בהליכי יישום בתחום השירותים:

טבלה 14 תיאור פרויקטים אשכול שירותים

תחום	הפרויקט
שירותים	מוקד רפואה דחופה
	הקמת מבנה רווחה
	הקמת ספסלים ואשפתונים
	שיקום תאורה 2014

5.7 אשכול שביעי: פרויקטים בנושאים שונים

אשכול זה מציג פרויקטים נוספים בנושאים שונים.

טבלה 15 תיאור פרויקטים בנושאים שונים

תחום	הפרויקט
כללי	שיפוץ מסגד אבן תימיה 2014
	הקמת מתקני משחקים שכי 4 ו-6 2014
	פרויקט אמץ כיכר

6 חורה - המבוא לחברון ובנותיה

ניתוח עדיפות הפרויקטים בתוך האשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה:

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת תרומתם לאסטרטגיה השיווקית של המועצה. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 16 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה

שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי	להתפתח כמרכז שירותים לבדואים	יצירת מקומות עבודה בדגש על יציאת נשים לעבודה	הגדלת הכנסות ארנונה	הגדלת הכנסות החברה הכלכלית	יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת	פרויקט	תחום
+		+	+	+	+	מסעדות	תיירות
+	++	+	+	+	++	תב"ע מסחר צמוד דרך	
++	+++	+	++	++	+++	מרכז לוגיסטי למסחר עם חברון	מסחר
+	++	+	++	++	++	מסחר קמעונאי מדמה חברון	
+	++	+	+	+	++	תב"ע שוק	
++	+++	++	+	+	+++	שירותים אישיים: עו"ד, רופא שיניים, רו"ח	שירותים
	++	++	+		++	בנק	
+	++	+	+		++	שירותי מוסך ודרך	

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך מיצוי יתרונות יחסיים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 17 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה

תחום	פרויקט	מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה	מוקד עיריה וחכ"ל	עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ	הובלת מהלך מים אזורי	הכפלת האוכלוסיה והתכנסותה בישוב: מסה קריטית לעסקים	קירבה לחברון	הכביש החדש והמחלף
תיירות	מסעדות							+
	תב"ע מסחר צמוד דרך		+	+		+	+	++
מסחר	מרכז לוגיסטי למסחר עם חברון		++	+++		++	+++	++
	מסחר קמעונאי מדמה חברון		++	++		+		+++
	תב"ע שוק		+	+		+	+	++
שירותים	שירותים אישיים: עו"ד, רופא שיניים, רו"ח	+	+	+++		+		++
	בנק			++				++
	שירותי מוסך ודרך		+	+		+		++

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת מאפיינים כלליים ורגולטורים . המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים. הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון = 0 נמוך מאד, = 10 גבוה מאד.

טבלה 18 מאפיינים כלכליים ורגולטורים באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה

מיעוט סיכון	ישימות	מיעוט חסמים	אפשרות גיוס מימון ממשלתי	צימצום השקעת המועצה	פוטנציאל הכנסה לרשות	כדאיות כלכלית ליזם	פרויקט	תחום
6	9	8	0	8	3	4	מסעדות	תיירות
5	7	7	5	5	5	6	תב"ע מסחר צמוד דרך	
5	5	5	5	5	8	8	מרכז לוגיסטי למסחר עם חברון	מסחר
6	6	6	5	5	6	6	מסחר קמעונאי מדמה חברון	
6	6	5	3	3	7	5	תב"ע שוק	
4	5	5	1	7	4	7	שירותים אישיים: עו"ד, רופא שיניים, רו"ח	שירותים
3	3	3	1	8	3	4	בנק	
5	5	6	1	8	5	7	שירותי מוסך ודרך	

בטבלה מוצגת המטריצה המסכמת של הפרויקטים לאחר שכלול שאר הנתונים שהוצגו במטריצות לעיל. המטריצה מסכמת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 19 טבלה מסכמת באשכול חורה - המבוא לחברון ובנותיה

ציון כולל	תרומה אסטרטגית שיווקית למועצה (20%)	מיצוי יתרונות יחסיים (20%)	פוטנציאל הכנסה לרשות (30%)	כדאיות כלכלית ליזם (30%)	פרויקט	תחום
3.0	3.8	0.8	3	4	מסעדות	תיירות
5.5	6.9	4.2	6	5	אתרי תוכן מורשת בדואית	
0.3	0.0	1.7	0	0	מצפה	
5.5	6.2	5.0	5	6	תב"ע מסחר צמוד דרך	
8.8	10.0	10.0	8	8	מרכז לוגיסטי למסחר עם חברון	מסחר
6.5	7.7	6.7	6	6	מסחר קמעונאי מדמה חברון	
5.8	6.2	5.0	7	5	תב"ע שוק	
6.5	9.2	6.7	4	7	שירותים אישיים : עו"ד, רופא שיניים, רו"ח	שירותים
3.8	5.4	3.3	3	4	בנק	
5.5	5.4	4.2	5	7	שירותי מוסך ודרך	

7 אשכול מזון וחקלאות

ניתוח עדיפות הפרויקטים בתוך האשכול מזון וחקלאות:

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת תרומתם לאסטרטגיה השיווקית של המועצה. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 20 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול מזון וחקלאות

תחום	פרויקט	תיאור הפרויקט	יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת	הגדלת הכנסות החברה הכלכלית	הגדלת הכנסות ארנונה	יצירת מקומות עבודה על יציאת נשים לעבודה	להתפתח כמרכז שירותים לבדואים	שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי
תיירות	מסעדות על בסיס ואדי עתיר		+	+	+	+		+
תעשייה	מחלבה ל בסיס ואדי עתיר			+	+	+		+
	אטליוז ל בסיס ואדי עתיר			+	+	+		+
פרויקטים חקלאיים	מיום חקלאות אגשי"ח מקומי			+	+	+		+
	חממות כרמים			+	+	+		+
	הקמת חוות גמלים			+	+	+		
	תשתיות למכלאות צאן 2014			+	+	+		
מים	הובלת מהלכי מים אזוריים			+	+		+	
	לקיחת אחריות על תאגיד המים		++	++	++	+	++	+

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך מיצוי יתרונות יחסיים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 21 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול מזון וחקלאות

תחום	פרויקט	מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה	מוקד עיריה וחכ"ל	עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ	הובלת מהלך מים אזורי	הכפלת האוכלוסיה והתכנסותה בישוב: מסה קריטית לעסקים	קירבה לחברון	הכביש החדש והמחלף
תיירות	מסעדות על בסיס ואדי עתיר							+
תעשייה	מחלבה ל בסיס ואדי עתיר			+		+		+
	אטליז ל בסיס ואדי עתיר			+		+		+
פרויקטים חקלאיים	מיזם חקלאות אגש"ח מקומי			+		+		+
	חממות כרמים			+		+		+
	הקמת חוות גמלים							+
	תשתיות למכלאות צאן 2014					+		
מים	הובלת מהלכי מים אזוריים		+	+	+++			
	לקיחת אחריות על תאגיד המים		++	++	+++	+		

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת מאפיינים כלליים ורגולטורים . המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים. הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 22 מאפיינים כלכליים ורגולטורים באשכול מזון וחקלאות

תחום	פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם	פוטנציאל הכנסה לרשות	צימצום השקעת המועצה	אפשרות גיוס מימון ממשלתי	מיעוט חסמים	ציון מסכם	ישימות	מיעוט סיכון
תיירות	מסעדות על בסיס ואדי עתיר	4	3	8	0	8		9	6
תעשייה	מחלבה ל בסיס ואדי עתיר	5	3	8	1	3		4	5
	אטלז ל בסיס ואדי עתיר	5	3	8	1	5		5	5
פרויקטים חקלאיים	מיזם חקלאות אגשיח מקומי	7	7	7	2	3		4	2
	חממות כרמים	6	6	8	2	5		5	4
	הקמת חוות גמלים	7	3	8	2	5		5	5
	תשתיות למכלאות צאן 2014	5	2	9	1	6		6	7
מים	הובלת מהלכי מים אזוריים	5	2	2	5	8		8	2
	לקיחת אחריות על תאגיד המים	7	4	2	5	8		8	2

בטבלה מוצגת המטריצה המסכמת של הפרויקטים לאחר שכלול שאר הנתונים שהוצגו במטריצות לעיל. המטריצה מסכמת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 23 טבלה מסכמת באשכול מזון וחקלאות

תחום	פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם (30%)	פוטנציאל הכנסה לרשות (30%)	מיצוי יתרונות יחסיים (20%)	תרומה אסטרטגית שיווקית למועצה (20%)	ציון כולל
תיירות	מסעדות על בסיס ואדי עתיר	4	3	0.8	3.8	3.0
תעשייה	מחלבה ל בסיס ואדי עתיר	5	3	2.5	3.1	3.5
	אטליז ל בסיס ואדי עתיר	5	3	2.5	3.1	3.5
פרויקטים חקלאיים	מיזם חקלאות אגש"ח מקומי	7	7	2.5	3.1	5.3
	חממות כרמים	6	6	2.5	3.1	4.7
	הקמת חוות גמלים	7	3	0.8	2.3	3.6
	תשתיות למכלאות צאן 2014	5	2	0.8	2.3	2.7
מים	הובלת מהלכי מים אזוריים	5	2	4.2	2.3	3.4
	לקיחת אחריות על תאגיד המים	7	4	6.7	7.7	6.2

8 אשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית

ניתוח עדיפות הפרויקטים בתוך האשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית:

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת תרומתם לאסטרטגיה השיווקית של המועצה. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 24 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית

שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי	להתפתח כמרכז שירותים לבדואים	יצירת מקומות עבודה בדגש על יציאת נשים לעבודה	הגדלת הכנסות ארנונה	הגדלת הכנסות החברה הכלכלית	יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת	פרויקט	תחום
++	+	++	+	++	+	אתרי תוכן מורשת בדואית	תיירות
						מצפה	
+	++		+	+		הרחבת המוקד באמצעים טכנולוגיים	שירותים
++	++	++	+	+	++	שירותי רישוי ומכון טסט	
	++	++	+		++	מרשם אוכלוסין	
	++	++	+		++	תעסוקה	
	++	++	+		++	ביטוח לאומי	
	++	+	+		++	פיתוח כלכלת הפסולת והסביבה למגזר הבדואי ולסביבה הקרובה	תעשייה
++	+	++	++		++	הקמת מפעל חנות מפעל לבוש מסורתי (גילביב	
					+	הקמת זרם מערך כלי אצירה כתום	
	+	+	+		+	הכנת מכרז BOT לאתר טיפול בפסולת יבשה	
	+	+	++		++	בזק	פרויקטים מקומיים
+	+	++	++		+	קייטרינג	
++	+	++	++		++	גלאביות	
++	+	+	++		+	אמדוקס	שלוחות עסקיות

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך מיצוי יתרונות יחסיים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 25 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול חורה: השער לאוכלוסייה הבדואית

תחום	פרויקט	מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה	מוקד עירייה וחכ"ל	עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ	הובלת מהלך מים אזורי	הכפלת האוכלוסייה והתכנסותה בישוב: מסה קריטית לעסקים	קירבה לחברון	הכביש החדש והמחלף
תיירות	אתרי תוכן מורשת בדואית		++	++				+
	מצפה		+					+
שירותים	הרחבת המוקד באמצעים טכנולוגיים		+	++				
	שירותי רישוי ומכון טסט		++	+++		++	++	+++
	מרשם אוכלוסין			++				++
	תעסוקה			++				++
	ביטוח לאומי			++				++
תעשייה	פיתוח כלכלת הפסולת והסביבה למגזר הבדואי ולסביבה הקרובה			++				++
	הקמת מפעל + חנות מפעל לבוש מסורתי (גילביב		++	++				+
	הקמת זרם מערך כלי אצירה כתום			+				
	הכנת מכרז BOT לאתר טיפול בפסולת יבשה		+	+			+	+++
פרויקטים מקומיים	בזק		++	++		++		++
	קייטרינג		+	+				+
	גלאבליות		++	++				+
שלוחות עסקיות	אמדוקס		++	++		+++		++

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת מאפיינים כלליים ורגולטורים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים. הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון = 0 נמוך מאד, = 10 גבוה מאד.

טבלה 26 מאפיינים כלליים ורגולטורים באשכול חורה: השער לאוכלסייה הבדואית

מיעוט סיכון	ישימות	מיעוט חסמים	אפשרות גיוס מימון ממשלתי	צימצום השקעת המועצה	פוטנציאל הכנסה לרשות	כדאיות כלכלית לזים	פרויקט	תחום
5	8	8	7	3	6	5	אתרי תוכן מורשת בדואית	תיירות
10	10	10	0	10	0	0	מצפה	
5	5	6	4	3	5	5	הרחבת המוקד באמצעים טכנולוגיים	שירותים
5	5	5	5	2	7	7	שירותי רישוי ומכון טסט	
5	5	5	5	1	1	1	מרשם אוכלוסין	
5	5	5	5	1	1	1	תעסוקה	
5	5	5	5	1	1	1	ביטוח לאומי	
5	8	8	7	5	8	8	פיתוח כלכלת הפסולת והסביבה למגזר הבדואי ולסביבה הקרובה	תעשייה
5	5	5	4	5	7	7	הקמת מפעל + חנות מפעל לבוש מסורתי (גילביב	
							הקמת זרם מערך כלי אצירה כתום	
5	8	8	7	5	8	8	הכנת מכרז BOT לאתר טיפול בפסולת יבשה	
3	3	3	3	5	7	7	בזק	פרויקטים מקומיים
4	4	4	3	5	7	7	קייטרינג	
5	5	5	4	5	7	7	גלאבליות	
3	3	3	3	5	7	7	אמדוקס	שלוחות עסקיות

בטבלה מוצגת המטריצה המסכמת של הפרויקטים לאחר שכלול שאר הנתונים שהוצגו במטריצות לעיל. המטריצה מסכמת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 27 טבלה מסכמת חורה: השער לאוכלסייה הבדואית

תחום	פרויקט	כדאיות כלכלית לזם (30%)	פוטנציאל הכנסה לרשות (30%)	מיצוי יתרונות יחסיים (20%)	תרומה אסטרטגית שיווקית למועצה (20%)	ציון כולל
תיירות	אתרי תוכן מורשת בדואית	5	6	4.2	6.9	5.5
	מצפה	0	0	1.7	0.0	0.3
שירותים	הרחבת המוקד באמצעים טכנולוגיים	5	5	2.5	3.1	4.1
	שירותי רישוי ומכון טסט	7	7	10	7.7	7.7
	מרשם אוכלוסין	1	1	3.3	5.4	2.3
	תעסוקה	1	1	3.3	5.4	2.3
	ביטוח לאומי	1	1	3.3	5.4	2.3
תעשייה	פיתוח כלכלת הפסולת והסביבה למגזר הבדואי ולסביבה הקרובה	8	8	3.3	4.6	6.4
	הקמת מפעל + חנות מפעל לבוש מסורתי (גילביב	7	7	4.2	6.9	6.4
	הקמת זרם מערך כלי אצירה כתום	0	0	0.8	0.8	0.3
	הכנת מכרז BOT לאתר טיפול בפסולת יבשה	8	8	5.0	3.1	6.4
פרויקטים מקומיים	בזק	7	7	6.7	4.6	6.5
	קייטרינג	7	7	2.5	6.2	5.9
	גלאבליות	7	7	4.2	6.9	6.4
שלוחות עסקיות	אמדוקס	7	7	7.5	5.4	6.8

9 חורה: המקום הכי טוב לגדל ילדים

ניתוח עדיפות פרויקטים רלוונטיים וריכוז כמה פרויקטים תחת קטגוריה אחת בתוך האשכול חורה: המקום הכי טוב לגדל ילדים:

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת תרומתם לאסטרטגיה השיווקית של המועצה. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 28 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול חורה: המקום הכי טוב לגדל ילדים

תחום	פרויקט	יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת	הגדלת הכנסות החברה הכלכלית	הגדלת הכנסות ארנונה	יצירת מקומות עבודה בדגש על יציאת נשים לעבודה	להתפתח כמרכז שירותים לבדואים	שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי
תיירות	פארקים וגינון						
	פארק ציבורי חורה בין שכונות 3 ל-4						
	חורה ירוקה - גינון רחובות אלסלאם ואלנור						
מגורים	תכנון ופיתוח		+				
חינוך	הקמת מוסדות חינוך						
	הקמת בית ספר אוטיסטים	+			+	++	
סביבה	טיפול בנושאים סביבתיים						
תרבות	הקמת מבני תרבות 2014	+		+	+	+	+
ספורט	הקמה ושיפוץ של מתקני ספורט						
ביטחון	הגברת הביטחון בישוב						

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך מיצוי יתרונות יחסיים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 29 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול חורה: המקום הכי טוב לגדל ילדים

תחום	פרויקט	מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה	מוקד עירייה וחכ"ל	עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ	הובלת מהלך מים אזורי	הכפלת האוכלוסייה והתכנסותה בישוב: מסה קריטית לעסקים	קירבה לחברון	הכביש החדש והמחלף
תיירות	פארקים וגינון							
	פארק ציבורי חורה בין שכונות 3 ל-4							
	חורה ירוקה - גינון רחובות אלסלאם ואלנור							
מגורים	תכנון ופיתוח					+		
חינוך	הקמת מוסדות חינוך	++						
	הקמת בית ספר אוטיסטים	+++		++				+
סביבה	טיפול בנושאים סביבתיים							
תרבות	הקמת מבני תרבות 2014		+	+				++
ספורט	הקמה ושיפוץ של מתקני ספורט			+				+
ביטחון	הגברת הביטחון בישוב					+		

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת מאפיינים כלליים ורגולטורים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים. הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 30 מאפיינים כלליים ורגולטורים באשכול חורה: המקום הכי טוב לגדל ילדים

תחום	פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם	פוטנציאל הכנסה לרשות	צימצום השקעת המועצה	אפשרות גיוס מימון ממשלתי	חסמים מיעוט	ציון מסכם	ישימות	מיעוט סיכון
תיירות	פארקים וגינון	0	1	1	4	10		10	10
	פארק ציבורי חורה בין שכונות 3 ל-4	0	1	1	4	10		10	10
	חורה ירוקה - גינון רחובות אלסלאם ואלנור	0	1	1	4	10		10	10
מגורים	תכנון ופיתוח	3	4						
חינוך	הקמת מוסדות חינוך	1	3	2	6	9		9	9
	הקמת בית ספר אוטיסטים	7	7	2	8	7		7	7
סביבה	טיפול בנושאים סביבתיים	1	1	1	4	10		10	10
תרבות	הקמת מבני תרבות 2014	3	4	4	5	8		8	8
ספורט	הקמה ושיפוץ של מתקני ספורט	1	1	2	3	9		9	9
ביטחון	הגברת הביטחון בישוב	1	1	1	7	9		9	9

בטבלה מוצגת המטריצה המסכמת של הפרויקטים לאחר שכלול שאר הנתונים שהוצגו במטריצות לעיל. המטריצה מסכמת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 31 טבלה מסכמת באשכול חורה: המקום הכי טוב לגדל ילדים

תחום	פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם (30%)	פוטנציאל הכנסה לרשות (30%)	מיצוי יתרונות יחסיים (20%)	תרומה אסטרטגית שיווקית למועצה (20%)	ציון כולל
תיירות	פארקים וגינון	0	1	0.0	0.0	0.3
	פארק ציבורי חורה בין שכונות 3 ל-4	0	1	0.0	0.0	0.3
מגורים	חורה ירוקה - גינון רחובות אלסלאם ואלנור	0	1	0.0	0.0	0.3
	תכנון ופיתוח	3	4	0.8	0.8	2.4
חינוך	הקמת מוסדות חינוך	0	2	1.7	0.0	0.9
	הקמת בית ספר אוטיסטים	7	7	5.0	3.1	5.8
סביבה	טיפול בנושאים סביבתיים	0	2	0.0	0.0	0.6
תרבות	הקמת מבני תרבות 2014	3	4	3.3	3.8	3.5
ספורט	הקמה ושיפוץ של מתקני ספורט	1	2	1.7	0.0	1.2
ביטחון	הגברת הביטחון בישוב	0	2	0.8	0.0	0.8

10 תשתיות

ניתוח עדיפות פרויקטים רלוונטיים וריכוז כמה פרויקטים תחת קטגוריה אחת בתוך האשכול תשתיות:

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת תרומתם לאסטרטגיה השיווקית של המועצה. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 32 תרומה אסטרטגית שיווקית למועצה אשכול תשתיות

פרויקט	יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת	הגדלת הכנסות החברה הכלכלית	הגדלת הכנסות ארנונה	יצירת מקומות עבודה בדגש על יציאת נשים לעבודה	להתפתח כמרכז שירותים לבדואים	שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי	שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי
הקמת תחנת שאיבה למים	+	+	+	+		++	+
תחנת שאיבה למים	+	+	+	+		++	+
הנגשת מבנה מועצה 2014							
הנגשת מוסדות ציבור 2014							
הנגשת מבני אולם ספורט 2014							
הנגשת מבנה ספרייה 2014							
הנגשת מבנה פיס גיל הזהב 2014							
הנגשת תחנה לבריאות משפחה 2014							
הנגשת טיפת חלב 2014							
דרך גישה לביה"ס אלנור							
המשך פיתוח כביש ראשי עד קצה היישוב							
כביש אלאסראא							
סימון כבישים והתקני בטיחות 2014							
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - כבישים							
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - מדרכות							
תבי"ע חיבור אזור תעשייה שוקת למערב חורה							
תבי"ע כביש אלאסראא							
כביש גישה לביה"ס אלסלאם							
השלמת תשתיות 2014							
השלמת תשתיות 2015							

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך מיצוי יתרונות יחסיים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 33 מיצוי יתרונות יחסיים אשכול תשתיות

פרויקט	מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה	מוקד עירייה וחכ"ל	עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ	הובלת מהלך מים אזורי	הכפלת האוכלוסייה והתכנסותה ביישוב: מסה קריטית לעסקים	קירבה לחברון	הכביש החדש והמחלף
הקמת תחנת שאיבה למים		+	+	+++			
תחנת שאיבה למים		+	+	+++			
הנגשת מבנה מועצה 2014							
הנגשת מוסדות ציבור 2014							
הנגשת מבני אולם ספורט 2014							
הנגשת מבנה ספרייה 2014							
הנגשת מבנה פיס גיל הזהב 2014							
הנגשת תחנה לבריאות משפחה 2014							
הנגשת טיפת חלב 2014							
דרך גישה לביה"ס אלנור							
המשך פיתוח כביש ראשי עד קצה היישוב							
כביש אלאסראא							
סימון כבישים והתקני בטיחות 2014							
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - כבישים							
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - מדרכות							
תב"ע חיבור אזור תעשייה שוקת למערב חורה							
תב"ע כביש אלאסראא							
כביש גישה לביה"ס אלסלאם							
השלמת תשתיות 2014							
השלמת תשתיות 2015							

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת מאפיינים כלליים ורגולטורים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים. הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 34 מאפיינים כלליים ורגולטורים אשכול תשתיות

פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם	פוטנציאל הכנסה לרשות	צימצום השקעת המועצה	אפשרות גיוס מימון ממשלתי	מיעוט חסמים	ציון מסכם	ישימות	מיעוט סיכון
הקמת תחנת שאיבה למים	5	2	2	5	4		5	5
תחנת שאיבה למים	5	2	2	5	4		5	5
הנגשת מבנה מועצה 2014	2	1	1	6	10		10	10
הנגשת מוסדות ציבור 2014	2	1	1	6	10		10	10
הנגשת מבני אולם ספורט 2014	2	1	1	6	10		10	10
הנגשת מבנה ספרייה 2014	2	1	1	6	10		10	10
הנגשת מבנה פיס גיל הזהב 2014	2	1	1	6	10		10	10
הנגשת תחנה לבריאות משפחה 2014	2	1	1	6	10		10	10
הנגשת טיפת חלב 2014	2	1	1	6	10		10	10
דרך גישה לביה"ס אלנור	0	1	1	6	10		10	10
המשך פיתוח כביש ראשי עד קצה היישוב	0	1	1	6	10		10	10
כביש אלאסראא	0	1	1	6	10		10	10
סימון כבישים והתקני בטיחות 2014	0	1	1	6	10		10	10
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - כבישים	0	1	1	6	10		10	10
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - מדרכות	0	1	1	6	10		10	10
תב"ע חיבור אזור תעשייה שוקת למערב חורה	0	1	1	6	10		10	10
תב"ע כביש אלאסראא	0	1	1	6	10		10	10
כביש גישה לביה"ס אלסלאם	0	1	1	6	10		10	10
השלמת תשתיות 2014	1	1	1	4	10		10	10
השלמת תשתיות 2015	1	1	1	4	10		10	10

בטבלה מוצגת המטריצה המסכמת של הפרויקטים לאחר שכלול שאר הנתונים שהוצגו במטריצות לעיל. המטריצה מסכמת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 35 טבלה מסכמת אשכול תשתיות

פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם (30%)	פוטנציאל הכנסה לרשות (30%)	מיצוי יתרונות יחסיים (20%)	תרומה אסטרטגית שיווקית למועצה (20%)	ציון כולל
הקמת תחנת שאיבה למים	5	2	4.2	4.6	3.9
תחנת שאיבה למים	5	2	4.2	4.6	3.9
הנגשת מבנה מועצה 2014	2	1	0.0	0.0	0.9
הנגשת מוסדות ציבור 2014	2	1	0.0	0.0	0.9
הנגשת מבני אולם ספורט 2014	2	1	0.0	0.0	0.9
הנגשת מבנה ספרייה 2014	2	1	0.0	0.0	0.9
הנגשת מבנה פיס גיל הזהב 2014	2	1	0.0	0.0	0.9
הנגשת תחנה לבריאות משפחה 2014	2	1	0.0	0.0	0.9
הנגשת טיפת חלב 2014	2	1	0.0	0.0	0.9
דרך גישה לביה"ס אלנור	0	1	0.0	0.0	0.3
המשך פיתוח כביש ראשי עד קצה היישוב	0	1	0.0	0.0	0.3
כביש אלאסראא	0	1	0.0	0.0	0.3
סימון כבישים והתקני בטיחות 2014	0	1	0.0	0.0	0.3
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - כבישים	0	1	0.0	0.0	0.3
שיקום מדרכות וכבישים 2014 - מדרכות	0	1	0.0	0.0	0.3
תב"ע חיבור אזור תעשייה שוקת למערב חורה	0	1	0.0	0.0	0.3
תב"ע כביש אלאסראא	0	1	0.0	0.0	0.3
כביש גישה לביה"ס אלסלאם	0	1	0.0	0.0	0.3
השלמת תשתיות 2014	1	1	0.0	0.0	0.6
השלמת תשתיות 2015	1	1	0.0	0.0	0.6

11 שירותים

ניתוח עדיפות הפרויקטים בתוך האשכול שירותים:

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת תרומתם לאסטרטגיית השיווקית של המועצה. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים

טבלה 36 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה באשכול שירותים

פרויקט	יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת	הגדלת הכנסות החברה הכלכלית	הגדלת הכנסות ארנונה	יצירת מקומות עבודה בדגש על יציאת נשים לעבודה	להתפתח כמרכז שירותים לבדואים	שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי
הקמת מוקד רפואה דחופה	++			+	++	
הקמת מבנה רווחה						
התקנת ספסלים ואשפתונים						
שיקום תאורה 2014						

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך מיצוי יתרונות יחסיים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 37 מיצוי יתרונות יחסיים באשכול שירותים

פרויקט	מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה	מוקד עירייה וחכ"ל	עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ	הובלת מהלך מים אזורי	הכפלת האוכלוסייה והתכנסותה ביישוב: מסה קריטית לעסקים	קירבה לחברון	הכביש החדש והמחלף
הקמת מוקד רפואה דחופה			++		+		++
הקמת מבנה רווחה							
התקנת ספסלים ואשפתונים							
שיקום תאורה 2014							

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת מאפיינים כלליים ורגולטורים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים. הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 38 מאפיינים כלליים ורגולטורים באשכול שירותים

מיעוט סיכון	ישימות	ציון מסכם	מיעוט חסמים	אפשרות גיוס מימון ממשלתי	צימצום השקעת המועצה	פוטנציאל הכנסה לרשות	כדאיות כלכלית ליזם	פרויקט
8	8		8	7	5	3	5	הקמת מוקד רפואה דחופה
10	10		10	4	1	1	1	הקמת מבנה רווחה
10	10		10	4	1	1	1	התקנת ספסלים ואשפתונים
10	10		10	4	1	1	1	שיקום תאורה 2014

בטבלה מוצגת המטריצה המסכמת של הפרויקטים לאחר שכלול שאר הנתונים שהוצגו במטריצות לעיל. המטריצה מסכמת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

איור 37 טבלה מסכמת באשכול שירותים

ציון כולל	תרומה אסטרטגית למועצה (20%)	מיצוי יתרונות יחסיים (20%)	פוטנציאל הכנסה לרשות (30%)	כדאיות כלכלית ליזם (30%)	פרויקט
4.0	3.8	4.2	3	5	הקמת מוקד רפואה דחופה
0.6	0.0	0.0	1	1	הקמת מבנה רווחה
0.6	0.0	0.0	1	1	התקנת ספסלים ואשפתונים

12 נושאים נוספים

ניתוח עדיפות הפרויקטים בנושאים נוספים:

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת תרומתם לאסטרטגיית השיווקית של המועצה. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים

איור 38 תרומה אסטרטגית ושיווקית למועצה בנושאים נוספים

פרויקט	יצירת מסה קריטית של שירותים לציבור בחורה ובסביבה העוטפת	הגדלת הכנסות החברה הכלכלית	הגדלת הכנסות ארנונה	יצירת מקומות עבודה בדגש על יציאת נשים לעבודה	להתפתח כמרכז שירותים לבדואים	שער כניסה עבור עסקים למגזר הבדואי
הקמת מתקני משחקים שכי' 4 6 ו-15 2014						
שיפוץ מסגד אבן תימיה 2014						
פרויקט אמצ' כיכר						

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך מיצוי יתרונות יחסיים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים.

טבלה 39 מיצוי יתרונות יחסיים בנושאים נוספים

פרויקט	מערכת חינוך ויציאה לאקדמיה	מוקד עירייה וחכ"ל	עמדת הובלה במגזר הבדואי וכלפי חוץ	הובלת מהלך מים אזורי	הכפלת האוכלוסייה והתכנסותה ביישוב: מסה קריטית לעסקים	קירבה לחברון	הכביש החדש והמחלף
הקמת מתקני משחקים שכי' 4 6 ו-15 2014							
שיפוץ מסגד אבן תימיה 2014							
פרויקט אמצ' כיכר							

בטבלה מוצגת מטריצה של פרויקטים תוך בחינת מאפיינים כלליים ורגולטורים. המטריצה בוחנת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים. הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 40 מאפיינים כלליים ורגולטורים בנושאים נוספים

פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם	פוטנציאל הכנסה לרשות	צימצום השקעת המועצה	אפשרות גיוס מימון ממשלתי	חסמים מיעוט	ציון מסכם	ישימות	מיעוט סיכון
הקמת מתקני משחקים שכי' 4 6 ו-1 2014 15	3	3	2	3	9		9	9
שיפוץ מסגד אבן תימיה 2014	1	1	1	5	9		9	9
פרויקט אמץ כיכר	0	0	1	1	10		10	10

בטבלה מוצגת המטריצה המסכמת של הפרויקטים לאחר שכלול שאר הנתונים שהוצגו במטריצות לעיל. המטריצה מסכמת עמידת כל פרויקט במספר פרמטרים הדירוג שיינתן במטריצה יהיה בין 0 ל-10 בציון 0 = נמוך מאד, 10 = גבוה מאד.

טבלה 41 טבלה מסכמת בנושאים נוספים

פרויקט	כדאיות כלכלית ליזם (30%)	פוטנציאל הכנסה לרשות (30%)	מיצוי יתרונות יחסיים (20%)	תרומה אסטרטגית שיווקית למועצה (20%)	ציון כולל
הקמת מתקני משחקים שכי' 4 6 ו-1 2014	3	3	0.0	0.0	1.8
שיפוץ מסגד אבן תימיה 2014	1	1	0.0	0.0	0.6
פרויקט אמץ כיכר	0	0	0.0	0.0	0.0

13 מקורות כתובים וראיונות

נערכו סיורים, ראיונות ונסקרה הספרות הרלוונטית

פירוט ניתן במסמך המסכם.